

**Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας**

Τμήμα Μηχ. Χωροταξίας Πολεοδομίας και Περιφ. Ανάπτυξης  
Μεταπτυχιακών πρόγραμμα Σπουδών

**Πολεοδομία-Χωροταξία**

Ακαδ . έτος: 2009-10

Μάθημα: Στούντιο Πολεοδομίας-Χωροταξίας

**Διαδικασία επιλογής εναλλακτικών προτάσεων για την  
διοργάνωση των 17<sup>ων</sup> Μεσογειακών Αγώνων στην Ελλάδα**

**Προκαταρκτική έκθεση**

Draft/23.04.2010

---

## Περιεχόμενα

1	Μεσογειακοί Αγώνες.....	3
1.1	Γενικά.....	3
1.2	Το όραμα.....	3
1.3	Βασικά χαρακτηριστικά/μεγέθη για τους αγώνες το 2013 .....	3
1.4	Η Σημαία .....	4
1.5	Χώρες που συμμετέχουν .....	4
1.6	Αθλήματα .....	4
1.7	Η ιστορία των Μεσογειακών Αγώνων .....	4
1.8	Ελληνική εμπειρία.....	5
2	Προηγούμενη εμπειρία.....	6
2.1	15οι Μεσογειακοί Αγώνες, Αλμερία 2005: Το πετυχημένο παράδειγμα .....	6
2.2	16 <sup>οι</sup> Μεσογειακοί Αγώνες Πεσκάρα 2009: παράδειγμα προς αποφυγήν .....	12
2.3	Βασική παράθεση εγκαταστάσεων Πεσκάρα/πρόταση Βόλου-Λάρισας .....	17
3	Βασικοί πυλώνες αξιολόγησης.....	18
3.1	Η ανάγκη για ένα όραμα και στρατηγικές επιλογές .....	18
3.2	Θεματικές ενότητες ενδιαφέροντος.....	19
3.2.1	Χαρακτηριστικά υποψηφίων πόλεων .....	19
3.2.2	Νομικές πτυχές .....	20
3.2.3	Χρηματοδότηση .....	20
3.2.4	Περιβάλλον.....	20
3.2.5	Ασφάλεια εκδήλωσης.....	20
3.2.6	Υποδομές για υπηρεσίες υγείας.....	21
3.2.7	Μεταφορές και κυκλοφοριακές συνθήκες.....	21
3.2.8	Υποδομή τηλεπικοινωνιών .....	22
3.2.9	Αθλητικές εγκαταστάσεις .....	22
3.2.10	Χαρακτηριστικά τόπου διαμονής αθλητών .....	23
3.2.11	Υποστηρικτικές αθλητικές υποδομές.....	23
3.2.12	Διαμονή θεατών.....	23
3.2.13	Διασυνδέσεις με άλλα γεγονότα και εκδηλώσεις .....	24
3.2.14	Λοιπές παρεμβάσεις.....	24
3.2.15	Χορηγίες .....	24
3.2.16	Υποβολή της πρότασης.....	24
3.3	Παρατηρήσεις για την προκαταρκτική παρουσίαση των εναλλακτικών σεναρίων των πόλεων (14/04).....	26
3.3.1	Λάρισα .....	26
3.3.2	Βόλος.....	26
3.3.3	Δίπολο Βόλου – Λάρισας .....	27
3.3.4	Γενικές παρατηρήσεις .....	27

---

## 1 Μεσογειακοί Αγώνες

### 1.1 Γενικά

Οι Μεσογειακοί Αγώνες είναι η δεύτερη σε μέγεθος αθλητική διοργάνωση μετά τους θερινούς Ολυμπιακούς Αγώνες αναφορικά με τον αριθμό των αθλητών που συμμετέχουν και τα αθλήματα που περιλαμβάνουν. Διεξάγονται με τη συμμετοχή αθλητών Εθνικών Ολυμπιακών Επιτροπών της λεκάνης της Μεσογείου, οι οποίοι αγωνίζονται σε ατομικά και ομαδικά αγωνίσματα. Τους Μεσογειακούς Αγώνες διοργανώνει η «Διεθνής Επιτροπή Μεσογειακών Αγώνων» ή Δ.Ε.Μ.Α (που εδρεύει στην Αθήνα) και διεξάγονται ανά τετραετία όπως συμβαίνει και με τους Ολυμπιακούς Αγώνες, αλλά σε διαφορετικές χρονιές.

Οι αθλητές αγωνίζονται σύμφωνα με τους τεχνικούς κανονισμούς της Δ.Ε.Μ.Α. όπως έχουν καθιερωθεί με τη σύμφωνη γνώμη των εμπλεκόμενων Διεθνών Αθλητικών Ομοσπονδιών.

Αρχικά οι Μεσογειακοί προηγούνταν των Ολυμπιακών Αγώνων και έχοντας σχεδόν ίδιο αγωνιστικό πρόγραμμα με εκείνους λειτουργούσαν ως τεστ για τους αθλητές. Έτσι το αθλητικό επίπεδο ήταν ιδιαίτερα υψηλό και υπήρχε έντονο φίλαθλο ενδιαφέρον. Από το 1993 όμως, όταν η Διεθνής Επιτροπή Μεσογειακών Αγώνων αποφάσισε, για πρακτικούς λόγους, τη διεξαγωγή τους πάντα ένα χρόνο μετά τους Θερινούς Ολυμπιακούς, οι Μεσογειακοί Αγώνες υποβαθμίστηκαν, αφού η μεταολυμπιακή χρονιά αποτελεί περίοδο συντήρησης για τους αθλητές.

Η Τυνησία είναι η μοναδική χώρα που έχει διοργανώσει δύο φορές Μεσογειακούς Αγώνες. Η αρχή έγινε το 1967, ενώ στην Τύνιδα διεξήχθησαν και οι 14<sup>οι</sup> Μεσογειακοί Αγώνες πριν από εννιά χρόνια. Οι 16 πόλεις που έχουν φιλοξενήσει Μεσογειακούς Αγώνες είναι: Αλεξάνδρεια 1951, Βαρκελώνη 1955, Βηρυτός 1959, Νάπολη 1963, Τύνιδα 1967, Σμύρνη 1971, Σπλίτ 1979, Καζανμπλάνκα 1983, Λατάκια 1987, Αθήνα 1991, Λαγκεντόκ 1993, Μπάρι 1997, Τύνιδα 2001, Αλμερία 2005 και Πεκκάρτα 2009.

Στις πρώτες 4 διοργανώσεις συμμετείχαν μόνο άνδρες, ενώ μόλις από το 1967 και τους 5<sup>οις</sup> Μεσογειακούς της Τύνιδας συμμετέχουν και γυναίκες.

### 1.2 Το όραμα

Βασικός στόχος της ιδέας των Μεσογειακών Αγώνων ήταν να συγκεντρώσει όλες τις χώρες που βρέχονται από τη Μεσόγειο σε μια μεγάλη αθλητική συνάντηση και μέσα από τον ανταγωνισμό αθλητών από διαφορετικές ηπείρους (Ευρώπη, Ασία, Αφρική), χώρες, κουλτούρες και θρησκείες να προωθήσει το Ολυμπιακό Πνεύμα που προέρχεται από την Ελλάδα, την κοιτίδα του σύγχρονου δυτικού πολιτισμού.

### 1.3 Βασικά χαρακτηριστικά/μεγέθη για τους αγώνες το 2013

Συμμετέχουν 23 χώρες, περίπου 3.300 αθλητές, 1960 αξιωματούχοι, διεθνείς κριτές, προσωπικό διεθνών Ομοσπονδιών και λοιπό προσωπικό, καθώς και 10.000 περίπου εθελοντές.

Διεξάγονται 24 αθλήματα σε 36 Αθλητικές Εγκαταστάσεις (συμπεριλαμβάνονται και τα προπονητήρια).

Το 80% των αθλητικών εγκαταστάσεων είναι υλοποιημένες, ενώ το 20% αφορά σε νέες εγκαταστάσεις.

---

Χρησιμοποιούνται 11 μη αγωνιστικές εγκαταστάσεις (Μεσογειακά χωριά, Κέντρο Τύπου, Κέντρο Διαπίστευσης, Αεροδρόμιο κ.τ.λ.).

## 1.4 Η Σημαία

Η σημαία των Αγώνων έχει επιρροές από τους Ολυμπιακούς Αγώνες: Είναι γαλάζια από το χρώμα της θάλασσας και έχει στο κέντρο της τρεις τεμνόμενους κύκλους που αντιπροσωπεύουν τις τρεις ηπείρους (Ασία, Ευρώπη, Αφρική) που περιβάλλουν τη Μεσόγειο, οι οποίοι βυθίζονται εν μέρει στο νερό. Η σημαία παραδίδεται στην επόμενη διοργανώτρια πόλη κατά την τελετή λήξης των αγώνων.



## 1.5 Χώρες που συμμετέχουν

Στους Μεσογειακούς Αγώνες μετέχουν 23 χώρες που βρίσκονται γύρω από τη Μεσόγειο, αν και μερικές δε βρέχονται από αυτήν, όπως η Ανδόρα, ο Άγιος Μαρίνος και η Σερβία. Αντιθέτως δε συμμετέχουν κάποιες χώρες που και βρέχονται από τη Μεσόγειο και λαμβάνουν μέρος στους Ολυμπιακούς Αγώνες όπως το Ισραήλ, η Παλαιστίνη και το Γιβραλτάρ. Επίσης υπάρχουν προτάσεις για τη συμμετοχή και άλλων χωρών πέριξ της Μεσογείου, όπως η Βουλγαρία, η Πορτογαλία, και η Ιορδανία.

Οι μετέχουσες χώρες είναι:

- **Από την Ευρώπη (15):** Άγιος Μαρίνος, Αλβανία, Ανδόρα, Βοσνία – Ερζεγοβίνη, Γαλλία, Ελλάδα, Ισπανία, Ιταλία, Κροατία, Κύπρος, Μάλτα, Μαβροβούνιο, Μονακό, Σερβία, Σλοβενία
- **Από την Ασία (3):** Λίβανος, Συρία, Τουρκία
- **Από την Αφρική (5):** Αίγυπτος, Αλγερία, Λιβύη, Μαρόκο, Τυνησία

## 1.6 Αθλήματα

Στο πρόγραμμα των Μεσογειακών Αγώνων περιλαμβάνονται ορισμένα μη ολυμπιακά αθλήματα, όπως το γκολφ και το καράτε. Παράλληλα υπάρχουν ολυμπιακά αθλήματα που δε διεξάγονται στους Μεσογειακούς όπως: το τρίαθλο, το κανόε-καγιάκ, το μπίτζμπολ, το σοφτμπόλ, το μπάντμιντον και το τσεκβοντό.

**Τα μεσογειακά αθλήματα είναι 29:** ποδόσφαιρο, μπάσκετ, βόλεϊ, χάντμπολ, πόλο, μπίτς βόλεϊ, πιγκ πονγκ, τένις, ενόργανη γυμναστική, ρυθμική γυμναστική, τζούντο, καράτε, άρση βαρών, πυγμαχία, πάλη, τοξοβολία, ξιφασκία, σκοποβολή, ποδηλασία, στίβος, ιππασία, κολύμβηση, ιστιοπλοΐα, κωπηλασία, θαλάσσιο σκι, κανόε-καγιάκ, μπότσε και γκολφ.

## 1.7 Η ιστορία των Μεσογειακών Αγώνων

Οι Μεσογειακοί Αγώνες ξεκίνησαν επίσημα το 1951, αλλά το 1949 είχε διεξαχθεί μια ανεπίσημη, δοκιμαστική διοργάνωση στίβου στην Κωνσταντινούπολη. Η πρώτη διοργάνωση έγινε το 1951 στην Αλεξάνδρεια με τη συμμετοχή εννιά χωρών (συμπεριλαμβανομένης και της Ελλάδας) και εμπνευστής τους ήταν ο πρόεδρος της Ολυμπιακής Επιτροπής της Αιγύπτου και καθηγητής πολιτικών επιστημών Μοχάμεντ Τάχερ Πάσα, που είχε αφιερώσει τη ζωή του στον αθλητισμό και που εντυπωσιάστηκε από τους Ολυμπιακούς Αγώνες του Λονδίνου το 1948.

Πρώτος πρόεδρος της Διεθνούς Επιτροπής Μεσογειακών Αγώνων (Δ.Ε.Μ.Α.) εξελέγη ο Σέιχ Γκαμπριέλ Τζεμάγιελ από το Λίβανο και πρώτος γενικός γραμματέας ο Ιωάννης Κετσέας. Ακολούθησαν οι πρόεδροι Μοχάμεντ Μζάλι (Τυνησία) και Κλόντ Κόλαρ (Γαλλία) ενώ τον Ιωάννη Κετσέα διαδέχθηκε ο Επαμεινώνδας Πετραλιάς και το 1997

---

ο Νίκος Φιλάρετος. Στις 22 Ιουνίου 2005, τη θέση του Γενικού Γραμματέα της ΔΕΜΑ ανέλαβε ο Μίνωας Κυριακού.

## 1.8 Ελληνική εμπειρία

Στην Ελλάδα οι Μεσογειακοί Αγώνες έχουν διεξαχθεί μια φορά στην Αθήνα, το 1991 και πρόκειται να γίνουν πάλι το 2013 στο Βόλο και στη Λάρισα.

Στις δεκαέξι διοργανώσεις που έχουν πραγματοποιηθεί, η Ελλάδα συμμετέχει ανελλιπώς, έχοντας κατακτήσει 615 μετάλλια (146 χρυσά, 210 ασημένια, 259 χάλκινα). Τα πρωτεία τα έχει ο στίβος, όπου έχουμε κατακτήσει 175 μετάλλια (52 χρυσά, 60 ασημένια και 63 χάλκινα). Στη δεύτερη θέση βρίσκεται η πάλη με 110 μετάλλια (21 χρυσά, 47 ασημένια και 51 χάλκινα) και στην τρίτη η άρση βαρών με 105 μετάλλια (40 χρυσά, 40 ασημένια και 25 χάλκινα). Η πιο επιτυχημένη ελληνική συμμετοχή ήταν το 2001 στην Τύνιδα, με 88 μετάλλια, καθώς εκείνη την περίοδο ο ελληνικός αθλητισμός βρισκόταν σε άνθηση λόγω των επικείμενων Αγώνων της Αθήνας. Στην Αλμερία της Ισπανίας, το 2005, η Ελλάδα κατέκτησε συνολικά 59 μετάλλια, ενώ στην Πεσκάρα της Ιταλίας το 2009, 64 μετάλλια, εκ των οποίων τα 19 χρυσά, τα 14 ασημένια και 31 χάλκινα.

---

## 2 Προηγούμενη εμπειρία

### 2.1 15οι Μεσογειακοί Αγώνες, Αλμερία 2005: Το πετυχημένο παράδειγμα

Η **Αλμερία** είναι πόλη - λιμάνι και πρωτεύουσα της ομώνυμης αυτοδιοικήτης επαρχίας Αλμερίας της Ισπανίας. Βρίσκεται στο νότιο τμήμα της χώρας, στην περιφέρεια της Ανδαλουσίας (βλ. χάρτη 1 και 2). Το 1947 ο πληθυσμός της ήταν 75.000, 40 χρόνια μετά, το 1984, ήταν 140.000 κάτοικοι [Wikipedia]. Χαρακτηριστικό στοιχείο της πόλης είναι το μεγάλο αραβικό φρούριο (Alcazaba).



**Χάρτης 1.** Οι επαρχίες της Ισπανίας. Σημειώνεται η Αλμερία.



**Χάρτης 2.** Οι περιφέρειες της Ισπανίας. Σημειώνεται η Ανδαλουσία, όπου βρίσκεται και η Αλμερία.



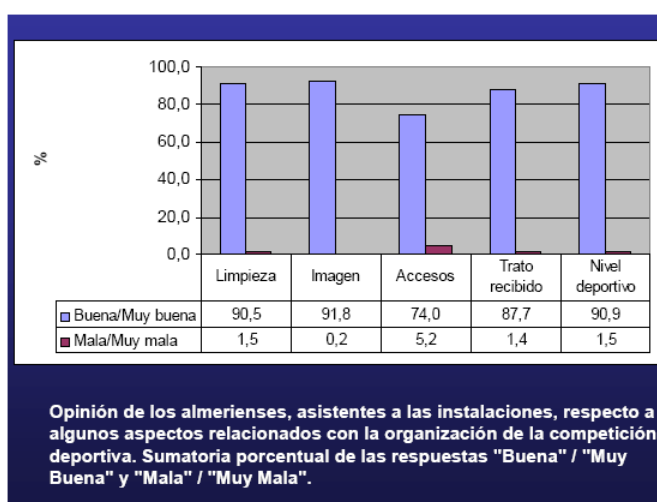
διαφορετικότητα αυτή είναι ο μόνος τρόπος για να επιτευχθεί μία κοινωνία ειρηνική, ευημερούσα και αρμονική».

Βάσει αυτής της λογικής σχεδιάστηκε και το logo των "Μεσογειακών Αγώνων Αλμερία 2005". Πρόκειται για ένα αστέρι, το «Μεσογειακό Αστέρι» όπως χαρακτηριστικά το ονομάσανε, συμβολίζει δύο πράγματα. Πρώτον, τα χρώματα του αστεριού συμβολίζουν την πολυπολιτισμική εκπαίδευση και την αδελφότητα μεταξύ των χωρών της Μεσογείου. Δεύτερον, το αστεροειδές σχήμα θέλει να δείξει την αριστεία και τον θρίαμβο του ανταγωνισμού (Cadiz Informacion).

Όσον αφορά τις αθλητικές υποδομές χρησιμοποιήθηκαν 25 αθλητικές εγκαταστάσεις και 15 προπονητήρια. Οι χώροι ήταν κυρίως ανακατασκευασμένες προϋπάρχουσες αθλητικές εγκαταστάσεις της πόλης. Υπολογίζεται ότι πάνω από 130 εκατ. ευρώ επενδύθηκαν στον τομέα αυτό κατά την προετοιμασία των Αγώνων.



Οι απόψεις των κατοίκων της Αλμερίας για τις υποδομές ήταν στα περισσότερα σημεία πολύ θετικές. Το 90% και πάνω των κατοίκων βρήκαν από καλό έως πολύ καλό το επίπεδο καθαριότητας, εικόνας και αθλητισμού. Το 87,7 % των κατοίκων ήταν πολύ ευχαριστημένοι από τον τομέα της περιθαλψής και το 74% σχολίασε θετικά τις προσβάσεις (βλ. παρακάτω).



**Γράφημα 1.** Η γνώμη των κατοίκων της Αλμερίας για τις αθλητικές εγκαταστάσεις. (Ερευνητική ομάδα UAL- COJMA 2005, Casimiro y col, 2006)



Στο πολιτιστικό επίπεδο, δημιουργήθηκε το «Χωριό Φιλοξενίας», το οποίο κάθε μέρα φιλοξενούσε πολιτιστικά δρώμενα (μουσική, παραστάσεις για μεγάλους και παιδιά, θέατρο), ενώ παράλληλα μπορούσε κάποιος να δοκιμάσει τις διάφορες γεύσεις των μεσογειακών χωρών. Επίσης, λειτουργούσε ένα κάμπινγκ νεολαίας, με νέους από τα διάφορα υπόβαθρα της Μεσογείου. Διάφορες πολιτιστικές εκδηλώσεις πραγματοποιούνταν επίσης και διάσπαρτα σε διάφορες άλλες περιοχές της επαρχίας, εκτός της Αλμερίας.

Από οικονομικής απόψεως, οι επενδύσεις που έγιναν για τους Μεσογειακούς Αγώνες «Αλμερία 2005» ξεπέρασαν τα 600 εκατ. ευρώ (συνολικά δημόσιες και ιδιωτικές επενδύσεις). Παρατηρήθηκε αύξηση στην απασχόληση, κυρίως λόγω της μεγαλύτερης αποκατάστασης στον ξενοδοχειακό τομέα. Αύξηση υπήρξε και στις εμπορικές πωλήσεις, αφού μαζική ήταν η παρουσία της “μεσογειακής οικογένειας”. Για το λόγο αυτό έντονο ήταν και το αίσθημα της πληρότητας στην πόλη.

Σε τουριστικό επίπεδο οι Αγώνες οδήγησαν σε αλλαγές στις τουριστικές υποδομές, βελτιώνοντας κατασκευές και ποιότητα παροχών. Επίσης, παρατηρήθηκε 90% πληρότητα σε ξενοδοχεία και καταλύματα εντός και εκτός πόλης, με μέσο όρο διανυκτερεύσεων αυτών των 8 ημερών.

Παρόλο που η Αλμερία ήταν η μικρότερη πόλη που είχε διοργανώσει έως τότε Μεσογειακούς Αγώνες κατάφερε και πούλησε 135.594 εισιτήρια. Όσον αφορά τα ΜΜΕ, οι Μεσογειακοί Αγώνες «Αλμερία 2005» είχαν πρωτοφανή αντίκτυπο στην ιστορία της Αλμερίας. Κανένα άλλο μεγάλο γεγονός πριν από αυτό δεν είχε ξανά τέτοιο αντίκτυπο σε όλη τη χώρα. Η διάχυση ήταν τεράστια. Φιλοξενήθηκαν 1.100 δημοσιογράφοι και υπολογίστηκαν 949.739.000 αναγνώστες.

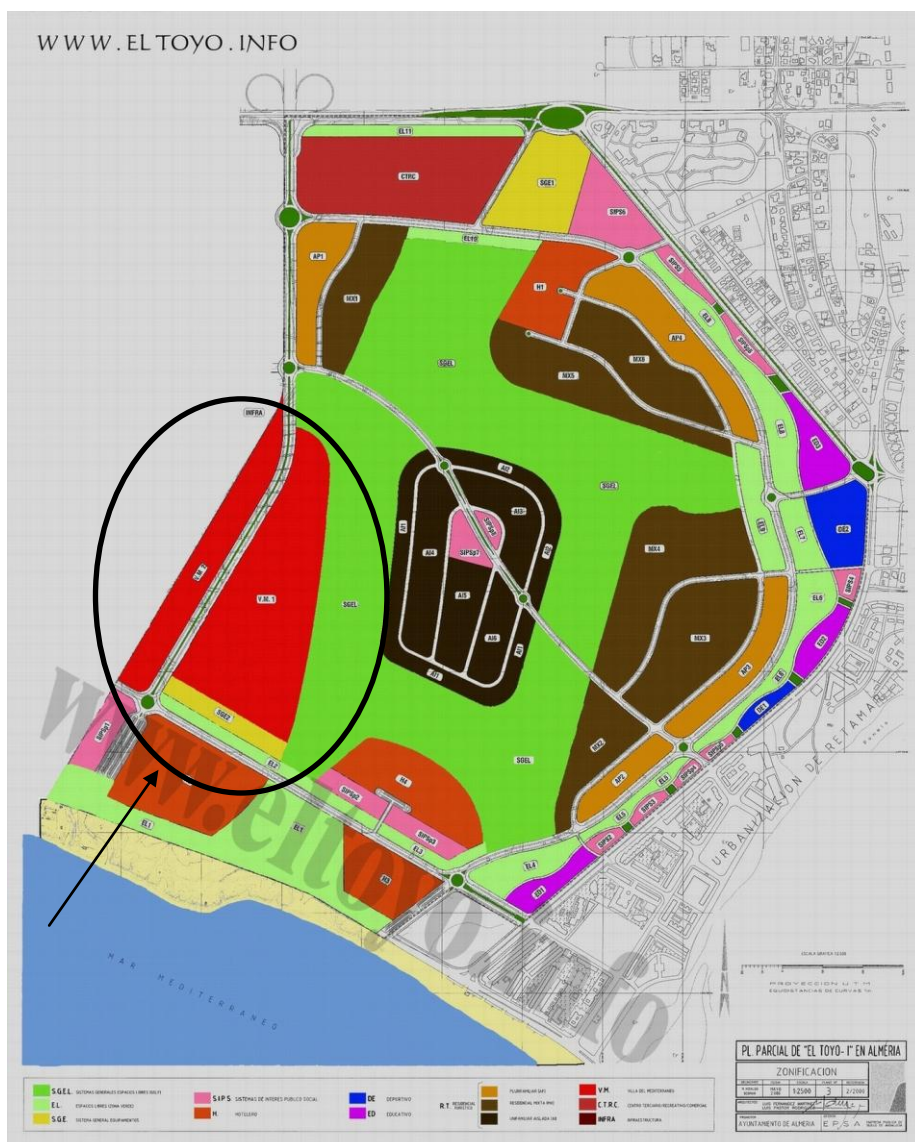
Το Μεσογειακό Χωριό της Αλμερίας χτίστηκε ανατολικά της πόλης και 15 χλμ. έξω από αυτήν (βλ. Χάρτη 4). Απέχει μόλις 4 χλμ. από το αεροδρόμιο. Υπήρξε σχεδιασμός μίας ολόκληρης αυτόνομης περιοχής κατοικίας (el Toyo), όπου περιλαμβάνονταν και το Μεσογειακό Χωριό. Έχει χωρητικότητα 5.656 ατόμων, με 1.031 διαμερίσματα των 1,2,3 και 4 κλινών. Εύκολα, λοιπόν, μπόρεσε να στεγάσει 4.000 αθλητές και συνοδούς κατά τη διάρκεια των αγώνων (45.000 διανυκτερεύσεις). Οι απόψεις για το Μεσογειακό Χωριό της Αλμερίας ήταν ότι ήταν πολύ καλά οργανωμένο, με όλες τις απαραίτητες υποδομές και παροχές και πολύ καθαρό.



**Χάρτης 4.** Η νέα περιοχή, el Toyo, όπου δημιουργήθηκε το Μεσογειακό Χωριό της Αλμερίας.



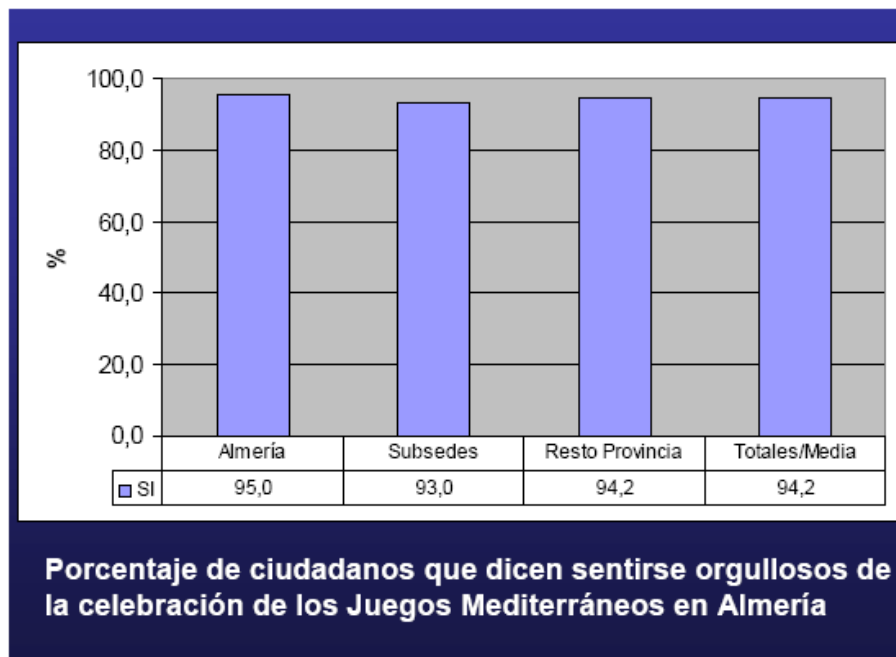
**Εικόνα 1.** Το Μεσογειακό Χωριό υπό ανέγερση



**Εικόνα 2.** Σχέδιο Χρήσεων Γης της νέας περιοχής el Toyo. σημειώνεται το Μεσογειακό Χωριό.

Πολύ σημαντική ήταν η συμβολή του Πανεπιστημίου της Αλμερίας στη διεξαγωγή των αγώνων. Το Πανεπιστήμιο συνεργάστηκε με την Ισπανική Ολυμπιακή Επιτροπή, η οποία ήταν υπεύθυνη για τη διοργάνωση και είχε την όλη εποπτεία. Με ντοκουμαντέρ, έρευνες και μελέτες πριν τους Αγώνες, αλλά και το πιο σημαντικό και μετά από αυτούς, το Πανεπιστήμιο της Αλμερίας συνέβαλε στη ανάπτυξη και την προώθηση των Μεσογειακών και των Ολυμπιακών Αγώνων και των ιδεωδών τους. Έλαβε ενεργό δράση, η οποία συνετέλεσε και στην πόλη της Αλμερίας. Το πιο σημαντικό δημιούργημα του Πανεπιστημίου και απόκτημα για την πόλη είναι το Κέντρο Τεκμηρίωσης και Έκθεσης Μεσογειακών Αγώνων (Μουσείο) (Centro de Documentación y Exposición de los Juegos Mediterráneos).

Συμπερασματικά, η Αλμερία κατάφερε, παρά το μικρό της μέγεθος, να διεξάγει τους καλύτερα οργανωμένους Μεσογειακούς Αγώνες. Η διάχυση και ο αντίκτυπος, όπως ήδη προείπαμε, ήταν μεγαλύτερος από κάθε άλλο τέτοιου είδους γεγονός που πραγματοποιήθηκε ποτέ στη χώρα. Οι αγώνες διεξήχθησαν με ασφάλεια. Πολύ σημαντική ήταν και η αθλητική επιτυχία των Ισπανών στους αγώνες αυτούς, τόσο σε συμμετοχή όσο και σε μετάλλια. Η αρνητική στάση των κατοίκων της Αλμερίας ανατράπηκε από την τεράστια συμμετοχή των παιδιών στην προετοιμασία και τη διεκπεραίωση των αγώνων. 8.500 μαθητές συμμετείχαν και συνετέλεσαν στην κατανόηση, την αποδοχή και την υποστήριξη του κοινού για το μεγάλο αυτό γεγονός. Μετά από τους αγώνες αυτοί τόσο οι κάτοικοι της Αλμερίας αλλά και όλοι οι Ισπανοί αύξησαν το αίσθημα υπερηφάνειας για τον τόπο τους (βλ. γράφημα 2).



**Γράφημα 2.** Πόσοι κάτοικοι της Αλμερίας, των γύρω περιοχών, της Περιφέρειας και της χώρας δηλώνουν υπερήφανοι για τη διεξαγωγή των Μεσογειακών Αγώνων «Αλμερία 2005» (Ερευνητική ομάδα UAL- COJMA 2005, Casimiro y col, 2006)

## 2.2 16<sup>οι</sup> Μεσογειακοί Αγώνες Πεσκάρα 2009: παράδειγμα προς αποφυγήν



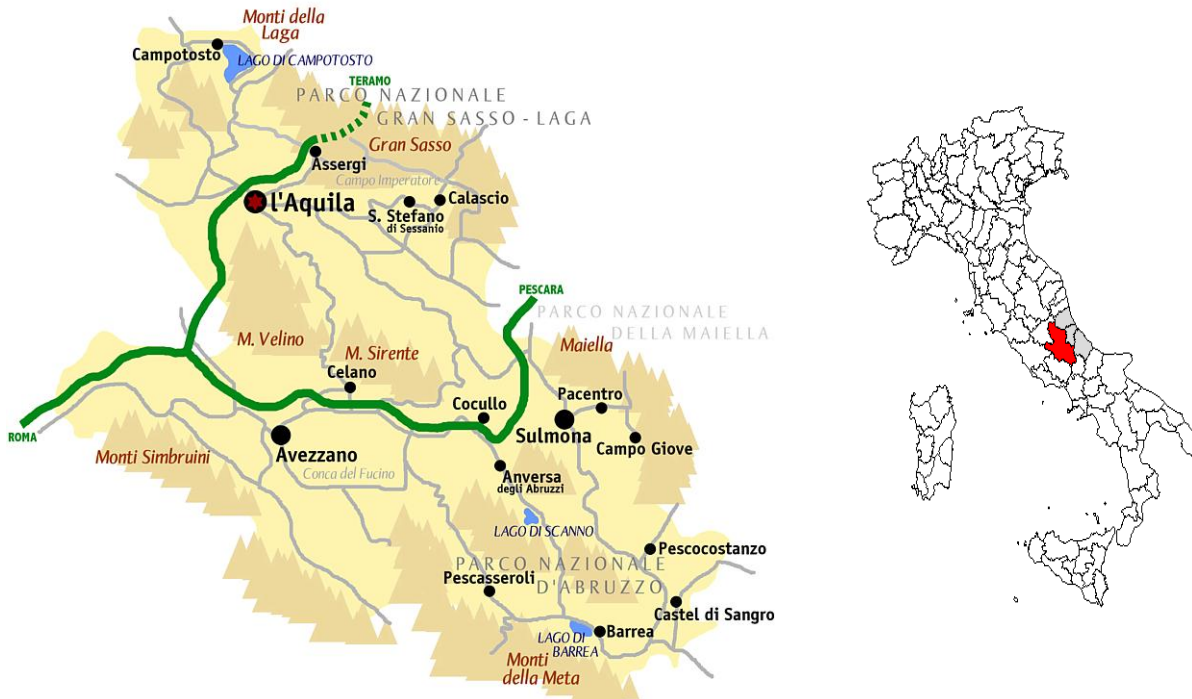
Οι 16<sup>οι</sup> Μεσογειακοί Αγώνες διεξήχθησαν στην Πεσκάρα από τον Οργανισμό «XVI Μεσογειακοί Αγώνες Πεσκάρα 2009» από τις 25 Ιουνίου ως τις 5 Ιουλίου 2009. Μετείχαν 4.000 περίπου αθλητές και αθλήτριες από 23 χώρες της Μεσογείου, που αποτέλεσε νέο ρεκόρ χωρών. Περιλάμβαναν αγωνίσματα από 28 αθλήματα, που αποτελεί επίσης νέο ρεκόρ.

Η Πεσκάρα είναι πόλη στην ανατολική ακτή της Ιταλίας, πρωτεύουσα της ομώνυμης επαρχίας, στην περιφέρεια του Αμπρούτσο. Είναι η μεγαλύτερη πόλη στην περιφέρειά της με περίπου 123.000 κατοίκους και βρίσκεται στις ακτές της Αδριατικής, στο δέλτα του ποταμού Ατέρνο – Πεσκάρα. Ο σημερινός δήμος διαμορφώθηκε το 1926 ενώνοντας μέρος της πόλης στα νότια του ποταμού και το Καστελαμάρε Αντριάτικο, το μέρος της πόλης στα βόρεια του ποταμού. Η περιοχή γύρω από αυτό αποτέλεσε την επαρχία της Πεσκάρα.

Η Πεσκάρα αποτελεί τουριστικό θέρετρο της Αδριατικής, με μια παραλία που φθάνει τα 20 χιλιόμετρα, καθώς επίσης και σημαντικό οικονομικό και εμπορικό κέντρο.



Από τα αξιοθέατα της πόλης είναι το «Palazzo del Governo», όπου βρίσκεται η βιβλιοθήκη της πόλης με 600.000 τόμους, ο Καθεδρικός της πόλης, αλλά και το και μεγάλο αρχαιολογικό της μουσείο.



Η Πεσκάρα διαθέτει μικρό αεροδρόμιο που εξυπηρετεί πτήσεις από άλλες περιοχές της Ιταλίας και της Ευρώπης, ενώ βρίσκεται πάνω στην κύρια σιδηροδρομική γραμμή που διατρέχει την ανατολική ακτή της χώρας.



Στους Αγώνες αναμένονταν περίπου 4.155 αθλητές και σύνολο ατόμων περισσότερο από 6.300.

Το σχέδιο υποδομών της Πεσκάρα περιελάμβανε ανακαινίσεις σε μικρά στάδια και γυμναστήρια, αλλά και ένα ολοκαίνουργιο χωριό φιλοξενίας αθλητών με πολυώροφα κτίρια 4.600 κλινών στην περιοχή της πανεπιστημιούπολης 14 χιλιόμετρα (20 λεπτά) από το κέντρο της πόλης.



Το στάδιο «Αδριάτικο» χωρητικότητας 19.500 θεατών και ηλικίας 40 ετών ανακαινίστηκε για να φιλοξενήσει την τελετή έναρξης, τα αγωνίσματα του στίβου και τους τελικούς ποδοσφαίρου, ενώ χρησιμοποιήθηκε επίσης και το στάδιο «Άκουα Σάντα» 5.000 θέσεων, της γειτονικής πόλης Λ' Άκουιλα (απόσταση 110 χιλιόμετρα από το κέντρο της Πεσκάρα).

Τα κολυμβητήρια της Πεσκάρα είχαν χωρητικότητα 1.500 και 1.200 θεατών, ενώ τα δεκατέσσερα κλειστά γυμναστήρια που χρησιμοποιήθηκαν είχαν χωρητικότητα από 800 – 3.500 αθλητές. Τα εργοτάξια ολοκλήρωσαν τις εργασίες ανακαινίσεων λίγες μόνο μέρες πριν την έναρξη των αγώνων.

Οι Ιταλοί με το φόβο των άδειων κερκίδων, αποφάσισαν να έχουν ελεύθερη είσοδο στα περισσότερα προκριματικά και πρωινά αγωνίσματα, ενώ το ακριβότερο εισιτήριο (60 ευρώ) ήταν της τελετής έναρξης και των τελικών των ομαδικών αθλημάτων (10 ευρώ).

Ο προϋπολογισμός για την οργανωτική επιτροπή μειώθηκε από τα 70 στα 54 εκατομμύρια ευρώ και με κρατικές «ενέσεις» έφτασε στα 71 εκατομμύρια. Η ανακατασκευή του σταδίου «Αντριάτικο» στην Πεσκάρα κόστισε 10 εκατομμύρια, το μεσογειακό χωριό, που στην ουσία αποτελείται από ένα σύμπλεγμα πολυώροφων πολυκατοικιών κόστισε 4,8 εκ. ενώ συνολικά για την ανακαίνιση 22 εκ των 33 εγκαταστάσεων που χρησιμοποιούνται το κόστος έφτασε μόλις στα 17 εκατομμύρια. Τα νούμερα σχετικά με το κόστος των αγώνων της Πεσκάρας και των υποδομών που κατασκευάστηκαν, δεν έχουν βγει αναλυτικά στη δημοσιότητα, όμως υπολογίζονται κάτω από 150 εκατομμύρια.

Σε ανάλογα οικονομικά επίπεδα κυμάνθηκαν και οι αγώνες της Αλμερίας, με το ισπανικό κράτος να πληρώνει 110 εκατομμύρια για υποδομές και την οργανωτική επιτροπή να έχει ισοσκελισμένα έξοδα 50 εκατομμυρίων ευρώ.

Στη διοργάνωση των Αγώνων συμμετείχαν περίπου 40.000 εθελοντές από διαφορετικά κοινωνικά επίπεδα, όλοι όμως είχαν κοινό τους χαρακτηριστικό το πάθος τους για τους Αγώνες και την επιθυμία να βελτιώσουν τις γνώσεις τους και να εμπλουτίσουν τις εμπειρίες τους με τη συμμετοχή τους σε ένα τέτοιο μεγάλο και σημαντικό γεγονός.

Το 70% των εθελοντών προέρχονταν από την Πεσκάρα, ενώ ένα μεγάλο μέρος από το υπόλοιπο ποσοστό προέρχονταν από διάφορες άλλες περιοχές της επαρχίας του Αμπρούτσο. Κάποιοι άλλοι προέρχονταν και από άλλες Ιταλικές επαρχίες, και ανάμεσά τους ήταν και κάποιοι ξένοι που έμεναν μόνιμα στην Ιταλία. Περισσότερο από το 50% των εθελοντών ήταν γυναίκες ηλικίας από 20 έως 35 ετών, ενώ η μικρότερη ηλικία εθελοντή ήταν 13 ετών.



Σε γενικές γραμμές η διοργάνωση των Μεσογειακών Αγώνων της Πεσκάρα ήταν μέτρια και αποτέλεσαν την πιο υποβαθμισμένη διοργάνωση στα 58 χρόνια ιστορίας του θεσμού.

Βασικό στοιχείο ήταν ότι η Ιταλική Κυβέρνηση αποφάσισε να προσαρμόσει την Πεσκάρα στις ανάγκες των Μεσογειακών Αγώνων αντί να τους χρησιμοποιήσει ως τον καταλυτή για αναπτυξιακές αλλαγές στην περιοχή. Η λάθος αυτή απόφαση μετέτρεψε τη διοργάνωση σε ένα ακόμα αθλητικό γεγονός, αντί σε ένα μείζον αναπτυξιακό γεγονός αθλητικού χαρακτήρα.

Οι αγώνες έγιναν σε μια περιοχή που πέρασε πρόσφατα μια δύσκολη δοκιμασία από σεισμούς (πόλη της Λ'Ακουιλα) μέσα σε οικονομική παγκόσμια κρίση και η κυβέρνηση της Ιταλίας αποφάσισε να μην προκαλέσει με τη διοργάνωση χλιδατών αγώνων, αλλά να στείλει μήνυμα λιτότητας.

Η προβολή των Αγώνων ήταν λιτή, αλλά έντονη μέσα στην πόλη της Πεσκάρα με αφίσες παντού και πανό. Έξω από την πόλη δεν υπήρχε καθόλου αφού κανείς δεν προσδοκούσε σε τουριστικά οφέλη από την προσέλευση επισκεπτών, αλλά μόνο από θέμα προβολής των Αγώνων σε όλες τις χώρες της Μεσογείου.

Η πληρότητα των ξενοδοχείων ήταν της τάξης του 70% (δηλαδή καθόλου αυξημένη λόγω των Αγώνων) και ο μέσος όρος διανυκτερεύσεων ήταν οι 7 ημέρες.

Οι Ιταλοί από την αρχή εμφανίζονταν ανέμελοι για τη 16<sup>η</sup> διοργάνωση των Αγώνων, ενώ ελάχιστοι στη Ρώμη, το Μιλάνο ή τη Νότια Ιταλία ενδιαφέρονταν ή αγωνιούσαν για τη διοργάνωση στην Πεσκάρα.

Συνολικά δαπανήθηκαν για τους Αγώνες 17 εκατομμύρια ευρώ. Ο χαμηλός αυτός προϋπολογισμός (σχεδόν 10 φορές πιο κάτω απ' ό τι υπολογίζεται ότι θα στοιχίσει η επόμενη διοργάνωση σε Βόλο-Λάρισα) είχε σαν αποτέλεσμα να υπάρξουν προβλήματα, με τα παράπονα να είναι πολλά για βασικά ζητήματα, όπως οι μετακινήσεις και η διαμονή.

Σε γενικές γραμμές οι Ιταλοί απέτυχαν σε οργανωτικό επίπεδο. Οι πληροφορίες που παρέχονταν μέσα από την επίσημη ιστοσελίδα των Αγώνων ήταν λιγοστές έως ανύπαρκτες, ακόμα και για το αγωνιστικό πρόγραμμα και αρχικά ήταν μόνο στην ιταλική γλώσσα.

Οι εγκαταστάσεις που έγιναν οι Αγώνες ήταν οι περισσότερες ιδιωτικές ενώ κάποιες που κατασκευάστηκαν ήταν πρόχειρες, αφού δε θα διατηρούνταν και μετά τη λήξη των Αγώνων, ενώ υπήρξε η μοναδική διοργάνωση που δε δόθηκαν καθόλου αναμνηστικά στους εκπροσώπους του Τύπου.

Το Μεσογειακό χωριό προκαλούσε γκρίνια σε κάποιους αθλητές γιατί κοιμόνταν ανά οκτώ, αλλά τα σπίτια εκείνα κατασκευάστηκαν με απώτερο σκοπό να δοθούν σε πολύτεκνες οικογένειες σεισμοπαθών και τους Ιταλούς τους ενδιέφερε περισσότερο η μετα-Μεσογειακή χρήση και όχι να περάσουν καλά οι αθλητές. Σημειώνεται πως κάποιος από τους αθλητές έμεναν εκτός του Μεσογειακού Χωριού σε ξενοδοχεία της Πεσκάρα.

Σε αυτό που εστίασαν οι Ιταλοί ήταν οι Αγώνες να έχουν αγωνιστικό επίπεδο και το κατάφεραν σε ορισμένα αθλήματα (στίβος, κολύμβηση), παρόλο που δεν κατάφεραν τελικά να προσελκύσουν και τον κόσμο, με συνέπεια τα γήπεδα τις περισσότερες μέρες να είναι άδεια.

Η Ελλάδα συμμετείχε με πολυπληθή αποστολή καθώς ο αριθμός των αθλητών που ταξίδεψαν στην Πεσκάρα ανέρχεται στους 403. Οι Μεσογειακοί Αγώνες της Πεσκάρα θεωρήθηκαν επιτυχείς από αγωνιστική πλευρά αφού με τα 64 μετάλλια που πήρε η χώρα συνολικά, ξεπέρασε τον αριθμό των 59 μεταλλίων που είχε πάρει στους προηγούμενους Μεσογειακούς το 2005 στην Αλμερία.



## 2.3 Βασική παράθεση εγκαταστάσεων Πεσκάρα/πρόταση Βόλου-Λάρισα

		PESCARA 2009			Βόλος -Λάρισα 2013				
ΑΘΛΗΜΑΤΑ			Χωρητ. Απόστ.	Χρόνος		Κατάσταση	Χωρητ. Απόστ.		
Στίβος	Athletics	STADIO ADRIATICO	22000	16	20	Βόλος - Πανθεσσαλικό Στάδιο	υπάρχον	22000	4,5
Μπόουλς	Bowls	STADIO "FLACCO"	2000	16	20	Βόλος - Εκθεσιακό κέντρο	νέο/προσωρινό	600	2
Ποδόσφαιρο	Football (Final)	STADIO ADRIATICO	22000	16	20	Βόλος - Μεσογειακό Αθλητικό Συγκρότημα Βόλου	υπάρχον	10000	6
	Football (Final 3*/4*)	"ANGELINI" STADIUM - CHIETI	12750	4	7	Βελεστίνο - Στάδιο Βελεστίνου	υπάρχον	3000	20,5
	Football (preliminary)	"BIONDI" STADIUM - LANCIANO	6400	48	45	Λάρισα - Μεσογειακό Αθλητικό Συγκρότημα Λάρισας	υπάρχον	13000	50
	Football (preliminary)	MUNICIPAL STADIUM - TERAMO	8000	65	50	Λάρισα - Γήπεδο Ποδοσφαίρου Νεάπολης	νέο	20000	50
	Football (preliminary)	MUNICIPAL STADIUM - FRANCAVILLA	1500	20	20				
	Football (preliminary)	"GRAN SASSO" STADIUM - L'AQUILA	5000	90	60				
Καλαθοσφαίριση	Basketball					Λάρισα - Αθλητικό Συγκρότημα Νεάπολης, Κλειστό Γυμναστήριο	υπάρχον	5000	50
	Basketball Men	"SCAPRIANO" SPORT HALL - TERAMO	3600	77	60				
	Basketball Men	"MAGGETTI" SPORT HALL - ROSETO	4000	48	40				
	Basketball Women	"ELETTRA" SPORT HALL	2000	17	20				
Χειροσφαίριση	Hand-Ball					Λάρισα - Κλειστό Γυμναστήριο Λάρισας	νέο	2000	50
	Handball Men	"GIOVANNI PAOLO II" SPORTS HALL	2000	10	20				
Πετοσφαίριση	Volleyball					Νέα Ιωνία Βόλου - Κλειστό Γυμναστήριο 2	υπάρχον	900	3
	Volleyball Men	"TRICALLE" SPORTS HALL - CHIETI	2400	3	5				
	Volleyball Men	PALA "ROMA" MONTESILVANO	--	18	25				
Πυγμαχία	Boxing	SPORTS HALL "PALAGHIACCIO" - AVEZZANO	2000	100	65	Βόλος - Εκθεσιακό και Αθλητικό Κέντρο Βόλου - Κλειστό	υπάρχον/προσαρμολή	1000	2
	Αντισφαίριση	TENNIS CLUB	1500	16	20	Λάρισα - Κέντρο Αντισφαίρισης Νεάπολης	νέο/προσωρινό	2000(2800)	50
Επιτραπέζια Αντισφαίριση	Table Tennis	LANCIANO SPORT HALL	750	47	45	Βόλος - Κλειστή Αίθουσα Αδαμόπουλος	υπάρχον	800	4,5
Ειφασκία	Fencing	SPORT VENUE "S. MARIA" - PINETO	1000	34	35	Βόλος - Εκθεσιακό και Αθλητικό Κέντρο Βόλου - Κλειστό	υπάρχον/προσαρμολή	1000	2
Άρση βαρών	Weightlifting	SPORT VENUE "RIGOPIANO"	1200	15	22	Λάρισα - Μεσογειακό Αθλητικό Συγκρότημα Λάρισας - Κλειστό	υπάρχον	1500	50
Ενόργανη γυμναστική	Artistic Gymnastics	PALA "UNIVERSO" SILVI MARINA	~ 2000	28	30	Νέα Ιωνία Βόλου - Κλειστό Γυμναστήριο 1	υπάρχον	2000	3,5
Ρυθμική γυμναστική	Rhythmic Gymnastics	"TRICALLE" SPORTS HALL - CHIETI	2400	3	5	Νέα Ιωνία Βόλου - Κλειστό Γυμναστήριο 2	υπάρχον	2000	3,5
Disability Sports									
Τζούντο	Judo	"FEBO" SPORT HALL	1500	16	22	Βόλος - Μεσογειακό Αθλητικό Συγκρότημα Βόλου - Κλειστό	υπάρχον	800	6
Καράτε	Karate	"FEBO" SPORT HALL	1500	16	22	Βόλος - Μεσογειακό Αθλητικό Συγκρότημα Βόλου - Κλειστό	υπάρχον	800	6
Πάλη	Wrestling	"FEBO" SPORT HALL	1500	16	22	Λάρισα - Μεσογειακό Αθλητικό Συγκρότημα Λάρισας - Κλειστό	υπάρχον	1000	50
Μπιτς Βόλεϋ	Beach Volley	STADIO DEL MARE	2000	15	18	Βόλος - Εγκατάσταση BEACH VOLLEYBALL Βόλου	νέο/προσωρινό	1000	3,5
Ίππασία	Equestrian	EQUESTRIAN CENTRE "TEATERO" - CHIETI	1000	3	5	Λάρισα - Ιππικό Κέντρο Λάρισας	νέο	2000	60
Γκολφ	Golf	GOLF CLUB - MIGLIANICO		18	18	Νηές - Γήπεδο Γκολφ Βόλου	νέο	500	40
Ποδηλασία	Cycling	CITY CIRCUIT - PESCARA		15	20	Βόλος - Εκθεσιακό και Αθλητικό Κέντρο Βόλου - Ποδηλατοδρόμιο	νέο/προσωρινό	500	2
Σκοποβολή σταθερού στόχου	Clay Target Shooting	"FEBO" SHOOTING RANGE	100	16	20	Βόλος - Μεσογειακό Αθλητικό Συγκρότημα - Κέντρο Σκοποβολής	υπάρχον	800	6
Σκοποβολή κινητού στόχου	Shooting	SHOOTING VENUE - MANOPPELLO	~ 1000	16	23	Ριζόμυλος - Σκοπευτήριο	υπάρχον	1000	25
Τοξοβολία	Archery					Βόλος - Μεσογειακό Αθλητικό Συγκρότημα - Κέντρο τοξοβολίας	υπάρχον	1000	6
Κολύμβηση	Swimming	SWIMMING POOL "LE NAIADI"	1500	19	25	Βόλος - Μεσογειακό Αθλητικό Συγκρότημα Βόλου -	υπάρχον	1500	6
Υδατοσφαίριση	Water-polo	SWIMMING POOL "LE NAIADI"	1500	19	25	Λάρισα - Κέντρο Υγρού Στίβου	υπάρχον	1400	50
Θαλάσσιο σκι	Water Ski	PESCARA COASTLINE		15	20				
Κανώ-καγιάκ	Canoeing	LAKE BOMBA	1000	75	70	Λίμνη Κάρλα - Κωπηλατοδρόμιο	νέο	4000	25
Κωπηλασία	Rowing	LAKE BOMBA	1000	75	70	Λίμνη Κάρλα - Κωπηλατοδρόμιο	νέο	4000	25
Ιστιοπλοΐα	Sailing	PORT OF TOURISME		15	20	Βόλος - Κέντρο Ιστιοπλοΐας Βόλου	υπάρχον		6

### 3 Βασικοί πυλώνες αξιολόγησης

#### 3.1 Η ανάγκη για ένα όραμα και στρατηγικές επιλογές

Στην ιδανική περίπτωση μια πόλη πρέπει να εκπονήσει μια στρατηγική ανάπτυξης που να βασίζεται σε προγραμματισμό με βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους. Στην πραγματικότητα όλες οι αποφάσεις έχουν μακροπρόθεσμες επιπτώσεις για τις πόλεις. Ένα ξεκάθαρο όραμα είναι απαραίτητο να καθοδηγεί τις αποφάσεις σχετικά με την υποβολή προτάσεων για τη φιλοξενία μεγάλων αθλητικών γεγονότων. Καθώς τα μεγάλα γεγονότα έχουν αυξηθεί σε σημασία, πολλές πόλεις έχουν συνειδητοποιήσει ότι πρέπει να αναπτύξουν ένα σύνολο στόχων και στρατηγικών για την προσέλκυση των επισκεπτών και να αποφευχθεί η προώθηση των εκδηλώσεων χωρίς ευρύτερο συντονισμό.

Στο πλαίσιο των προκλήσεων του παγκόσμιου ανταγωνισμού για τα μεγάλα γεγονότα απαιτούνται:

- ✓ ένα στρατηγικό σχέδιο
- ✓ κατάλληλη μελέτη σκοπιμότητας
- ✓ ικανότητα προσδιορισμού αναγκών για την φιλοξενία των εκδηλώσεων
- ✓ τεχνογνωσία, διοικητική αποτελεσματικότητα και ισχυρές ικανότητες μάρκετινγκ.

Προκειμένου να ενεργοποιηθεί η διαδικασία δόμησης της πρότασης, θεμιτό είναι να απαντηθούν ορισμένα στρατηγικά ερωτήματα:

- Ποια θα είναι τα οφέλη από τη φιλοξενία του γεγονότος για το τοπικό, περιφερειακό και εθνικό χώρο;
- Ποια, αναμένεται να είναι, τα οφέλη για τον αθλητισμό γενικά;
- Ποιος θα ωφεληθεί και πώς;
- Ποια μέτρα και τα μέσα που πρέπει να τεθούν σε εφαρμογή για τη μεγιστοποίηση των οφελών και την ελαχιστοποίηση των κινδύνων;
- Η πόλη διαθέτει τις απαιτούμενες υποδομές, εγκαταστάσεις και τα καταλύματα για να φιλοξενήσει το γεγονός;
- Εάν όχι, ποιες θα ήταν οι δαπάνες για την παροχή αυτών σε ένα επίπεδο που θα είναι οικονομικά και πρακτικά εφικτό;
- Υπάρχει επαρκής υποστήριξη από την τοπική αυτοδιοίκηση;
- Υπάρχει το ανθρώπινο δυναμικό το οποίο θα εξασφαλίσει την φιλοξενία του γεγονότος;

Στο πλαίσιο της προσέλκυσης ενδιαφέροντος και κατά την διάρκεια υποβολής της πρότασης για τη διοργάνωση ενός μέγα-γεγονότος καλό είναι να εξετάζονται τα παρακάτω θέματα:

- Πώς θα προσελκύσει η πόλη επισκέπτες που δεν είναι αθλητές ή άμεσα ενδιαφερόμενοι;
- Ποιο είναι το άμεσο οικονομικό όφελος;
- Πώς μπορεί η τοπική (τουριστική;) αγορά να ωφεληθεί μακροπρόθεσμα;
- Ποια εικόνα μπορεί να προωθηθεί για τον τόπο;
- Η πράξη εκδήλωσης ενδιαφέροντος να αναγνωσθεί ως μία πλατφόρμα μάρκετινγκ;
- Τι επιχειρηματικές ευκαιρίες θα προκληθούν ως αποτέλεσμα;
- Τι επιπτώσεις θα έχει ως αποτέλεσμα στις εμπορικές σχέσεις;
- Υπάρχει δυνατότητα να προσελκύσει συνέδρια και ετήσιες συναντήσεις;

- Πώς μπορούν να προωθηθούν τα συμφέροντα της πόλης, μέσω του αθλητισμού και την ψυχαγωγίας;
- Πώς μπορεί ενσωματωθεί το όφελος για την εκπαίδευση και τη νεολαία;

### 3.2 Θεματικές ενότητες ενδιαφέροντος

Είναι γενικά αποδεκτό ότι οι αθλητές είναι η καρδιά της κάθε εκδήλωσης. Αυτό το θέμα πρέπει, να αντιμετωπιστεί επομένως, καθ' όλη τη διαδικασία σχεδιασμού των εγκαταστάσεων, την προμήθεια του εξοπλισμού, τη στέγαση, τις μεταφορές και τα τρόφιμα. Η φιλοξενία ενός μέγα-αθλητικού γεγονόσ μπορεί να απαιτήσει εγκαταστάσεις που δεν μπορεί να χρειάζονται σε μόνιμη βάση στο χώρο της εκδήλωσης.

Οι υποψήφιες πόλεις, θα πρέπει να μεριμνήσουν για την σύνταξη σχεδίων που θα περιλαμβάνουν τις εξής ευρείες κατηγορίες απαιτήσεων:

- i. μεταφορικές ανάγκες (αθλητές, VIP πελάτες, θεατές)
- ii. εγκαταστάσεις (αθλητικές και υποστηρικτικές)
- iii. καταλύματα
- iv. επικοινωνίας
- v. υπηρεσίες ασφαλείας
- vi. ιατρικές υπηρεσίες
- vii. χρηματοδότηση (προϋπολογισμοί και οι παράμετροι χρηματοδότησης)
- viii. ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε σχέση με τις υπόλοιπες προσφορές
- ix. ένα καλά προετοιμασμένο έγγραφο προσφοράς

Ειδικότερα στην πλειονότητά τους οι υποψήφιες πόλεις μεγάλων γεγονότων υποχρεούνται να παρέχουν πληροφορίες σχετικά με τα ακόλουθα θέματα:

- Χαρακτηριστικά υποψηφίων πόλεων
- Νομικές πτυχές
- Οικονομικά στοιχεία
- Περιβάλλον
- Ασφάλεια
- Υποδομές για υπηρεσίες υγείας
- Μεταφορές και κυκλοφοριακές συνθήκες
- Υποδομές τηλεπικοινωνιών
- Απαιτήσεις αθλητικών εγκαταστάσεων
- Υποστηρικτικές αθλητικές εγκαταστάσεις
- Χαρακτηριστικά τόπου διαμονής αθλητών
- Υποστηρικτικές υποδομές (ενημέρωση, πολιτιστικές δραστηριότητες)
- Διαμονή επισκεπτών
- Διασυνδέσεις με άλλα γεγονότα, όπως οι τέχνες και ο πολιτισμός
- Σχέδιο μάρκετινγκ-χορηγίες.

#### 3.2.1 Χαρακτηριστικά υποψηφίων πόλεων

Συχνά απαιτούνται από την επιτροπή αξιολόγησης πληροφορίες που θα αποκρυσταλλώσουν μια σαφέστερη γνώση των πολιτικών, οικονομικών και κοινωνικών δομών στο πλαίσιο των οποίων το αθλητικό γεγονός θα λάβει χώρα. Επιπλέον, η υποστήριξη από το ευρύ κοινό είναι ζωτικής σημασίας για τη στήριξη μιας υποψηφιότητας. Η εμπειρία του παρελθόντος έχει δείξει ότι οι πιο επιτυχημένες εκδηλώσεις έχουν αυτές με την υποστήριξη του τοπικού πληθυσμού. Επομένως, είναι σημαντικό να τονιστεί η ευαισθητοποίηση του κοινού για το γεγονός που θα

φιλοξενηθεί. Οι πληροφορίες πρέπει να βασίζονται στον καθορισμό ποσοτικών στατιστικών στοιχείων.

- ✓ Φύση της υποστήριξης από τα διάφορα επίπεδα διακυβέρνησης (συχνά οι εγγυήσεις θα πρέπει να παρουσιάζονται ως μέρος του σχεδίου).
- ✓ στατιστικά στοιχεία (π.χ.: το κατά κεφαλήν εισόδημα για την περιοχή υποδοχής, ποσοστά ανεργίας, δημογραφικά στοιχεία του πληθυσμού, ποσοστό του τοπικού πληθυσμού που ασχολείται με τον αθλητισμό, στήριξη του τοπικού πληθυσμού – ομάδες πολιτιστικές-εθελοντών.
- ✓ οφέλη αναμένεται να προκύψουν για την πόλη, σε περίπτωση που φιλοξενεί το αθλητικό γεγονός.

### 3.2.2 Νομικές πτυχές

Νομικές πτυχές διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο για την υποψηφιότητα, που θέτει τις βάσεις για τη επιτυχή φιλοξενία της εκδήλωσης.

*Για τις ανάγκες της εργασίας θεωρούμε ότι και οι τρεις υποψήφιοι έχουν να προσφέρουν τα ίδια δεδομένα και επομένως δεν υπάρχει ανάγκη ανάπτυξης περαιτέρω αυτής της θεματικής ενότητας. (καθεστώς μεταναστεύσεων, χρήση συμβόλων, δεσμευτικότητα σύμβασης ανάθεσης, φορέας ανάθεσης κ.ά),*

### 3.2.3 Χρηματοδότηση

Το οικονομικό κόστος της φιλοξενίας πρέπει να είναι όσο το δυνατόν πιο αναλυτικά διατυπωμένο και να παρουσιάζεται με σαφήνεια στο σχέδιο πρότασης. Πρέπει να υπάρχει αναφορά σε:

- ✓ κεφαλαιουχικές δαπάνες για εγκαταστάσεις και υποδομές. Διαχωρισμός για δημιουργία νέων έργων είτε για τη βελτίωση των υφισταμένων,
- ✓ Προσδιορισμό αν τα κεφάλαια θα προέρχονται από τον δημόσιο τομέα, ή εάν ο ιδιωτικός τομέας να είναι η κύρια πηγή κεφαλαίων,
- ✓ λειτουργικές δαπάνες για τη φιλοξενία της εκδήλωσης.

### 3.2.4 Περιβάλλον

Για να μπορέσουν οι αθλητές να αποδώσουν στο μέγιστο των δυνατοτήτων τους συνθήως η επιτροπή αξιολόγησης εξετάζει περιβαλλοντικές συνθήκες στις προτεινόμενες πόλεις υποδοχής. Θεμιτό είναι να περιγράφονται:

- ✓ θέση της πόλης (π.χ. υψόμετρο)
- ✓ καιρικές συνθήκες που επικρατούν κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης (θερμοκρασία και υγρασία, βροχοπτώσεις, οι οποίες είναι ιδιαίτερα σημαντικό για υπαίθριες εκδηλώσεις, ώρες ηλιοφάνεια)
- ✓ επίπεδα ρύπανσης
- ✓ τυχόν άλλες περιβαλλοντικές συνθήκες που μπορεί να επηρεάζουν την τέλεση των αγώνων, για παράδειγμα, η ποιότητα του νερού, θερμοκρασία νερού, ο άνεμος και ομίχλη.

### 3.2.5 Ασφάλεια εκδήλωσης

Οι διοργανωτές του γεγονότος είναι βέβαιοι ότι η εκδήλωση αυτή θα ολοκληρωθεί χωρίς κανένα κίνδυνο ασφαλείας και ότι οι διοργανωτές μπορεί να εξασφαλίσουν ένα ασφαλές περιβάλλον για όλους τους συμμετέχοντες, θεατές, VIPs, μέσα ενημέρωσης και τους χορηγούς. Οι πληροφορίες που παρέχονται στο σχέδιο πρότασης μπορεί να περιλαμβάνουν:

- ✓ Στατιστικά στοιχεία σχετικά με τα ποσοστά εγκληματικότητας στη χώρα και την πόλη και τους τόπους φιλοξενίας. Μια παρουσίαση προληπτικών μέτρων από τις αρμόδιες αρχές.
- ✓ Παραδείγματα των μέτρων ασφαλείας από προηγούμενα σημαντικά γεγονότα που φιλοξενούνται στους χώρους της πόλης.
- ✓ Αποδοχή του γεγονότος από τον τοπικό πληθυσμό ενδεχομένως από τοπικά δημοσιεύματα και σφυγμομετρήσεις.

### 3.2.6 Υποδομές για υπηρεσίες υγείας

Η διεξαγωγή ενός μέγα-γεγονότος σημαίνει την εισροή μεγάλου αριθμού ανθρώπων από διαφορετικούς πολιτισμούς από διάφορα μέρη του κόσμου. Η αναφορά σε υποδομές που μπορεί να ζητηθούν είναι ποικίλες και περιλαμβάνουν την αθλητιατρική, τη γενική υγειονομική περίθαλψη, καθώς και του κρίσιμης σημασίας, ελέγχου ντόπινγκ. Οι υποψήφιες πόλεις πρέπει να αποδείξουν ότι οι ανάγκες της εκδήλωσης θα καλυφθούν από τις ιατρικές και υγειονομικές υπηρεσίες της περιοχής, πέραν των υπηρεσιών που παρέχονται κατά κανόνα για τον τοπικό πληθυσμό. Οι πληροφορίες που είναι χρήσιμο να συμπεριληφθούν είναι εξής:

- ✓ τη περιγραφή του συστήματος ιατρικής πρόνοιας που ισχύει σήμερα στην περίπτωση της πόλης.
- ✓ τον αριθμό των νοσοκομείων, των ειδικών ιατρικής περίθαλψης,
- ✓ πληροφορίες σχετικά με τις αποστάσεις και την προσβασιμότητα μεταξύ των καταλυμάτων, των αγωνιστικών χώρων και τα διάφορα ιατρικά ιδρύματα.

### 3.2.7 Μεταφορές και κυκλοφοριακές συνθήκες

Ένα αποτελεσματικό και αποδοτικό σχέδιο μεταφορών έχει αποδειχθεί ότι είναι ένα από τα κλειδιά για την διοργάνωση μιας επιτυχημένης εκδήλωσης, όπως οι περισσότερες ενέργειες για την εκδήλωση συνδέονται με αυτή τη δραστηριότητα. Εκτός από τη μεταφορά των VIPs, των συμμετεχόντων, των διαιτητών και των ατόμων μέσωσ ενημέρωσης, προσοχή θα πρέπει επίσης να δοθεί στην εφαρμογή ενός σχεδίου μεταφοράς για τους θεατές. Συνεπώς, ένα ολοκληρωμένο σχέδιο μεταφορών και της κυκλοφορίας πρέπει να διατυπωθεί ώστε να εξασφαλιστεί η ελάχιστη σύγκρουση μεταξύ των διαφόρων κατηγοριών μετακινούμενων.

Απαιτούνται αναλυτικές πληροφορίες για:

- ✓ χρήση διάφορων λιμένων και αερολιμένων ως πύλες εισόδου
- ✓ αριθμό ατόμων που αναμένεται
- ✓ υφιστάμενες διαδρομές εξόδου από το αεροδρόμιο προς το κέντρο εκδήλωσης
- ✓ σχέδια για την συντήρηση και βελτίωση των υφιστάμενων οδικών δικτύων

**Η πρόβλεψη θέσεων στάθμευσης**, είναι κομβικής σημασίας για την αποφυγή κυκλοφοριακής συμφόρησης.

**Για μετακινήσεις μέσα στην πόλη**, ένα αποτελεσματικό και αποδοτικό σχέδιο μεταφορών πρέπει να αναπτυχθεί ώστε να υπάρχει μια άμεση σχέση μεταξύ της τοποθεσίας των εγκαταστάσεων, καταλυμάτων και τόπων εκδηλώσεων. Εάν το χωρικό πρότυπο προβλέπει διάσπαρτες εγκαταστάσεις, το ζήτημα της ευκολίας πρόσβασης, οι χρόνοι ταξιδιού, η αποτελεσματικότητα και η ασφάλεια πρέπει να τεκμηριωθούν. Εάν οι αθλητικές εγκαταστάσεις και χώροι διαμονής είναι συγκεντρωμένοι, το ζήτημα της κυκλοφοριακής συμφόρησης στην πόλη θα πρέπει να προβλεφτεί.

**Promotion:** Η ενημέρωση του κοινού σχετικά με θέματα μεταφορών και τις διαθέσιμες επιλογές για μια σημαντική εκδήλωση αποτελεί ένα κρίσιμο στοιχείο για την επιτυχή διαχείριση του συμβάντος.

**Δημόσια μέσα μεταφοράς και σύστημα έκδοσης εισιτηρίων:** Ο ρόλος των δημόσιων μεταφορών είναι ζωτικής σημασίας για την αποτελεσματική διαχείριση των σημαντικών γεγονότων. Η διαπραγμάτευση ενός κοινού συστήματος έκδοσης εισιτηρίων θα μπορούσε να ασκηθεί εφόσον το κόστος των δημόσιων μέσων μεταφοράς είτε περιλαμβάνεται στην τιμή του εισιτηρίου εισόδου εκδήλωση ή να μειωθεί με την προσκόμιση του εισιτηρίου αγώνα

**Ταξί:** Σε μια εκδήλωση όπου τα ταξί αποτελούν μέρος των σχεδίων μεταφοράς, θα ήταν ωφέλιμο εάν τα ταξί ενσωματωθούν στο σχεδιασμό του συστήματος μεταφοράς και με τον τρόπο αυτό θα μπορούσε να επιλύσει κάποι ποσοστό των λειτουργικών προκλήσεων που προκύπτουν.

**Μεταφορικά μέσα για άτομα με ειδικές ανάγκες:** Πολλά προγράμματα παραλείπουν να εξετάσουν την παροχή κατάλληλων μέσων μεταφοράς για τα άτομα με ειδικές ανάγκες. Είναι επιτακτική ανάγκη να συμπεριληφθούν στο σχέδιο εξειδικευμένες λύσεις για τη μεταφορά ατόμων με ειδικές ανάγκες.

### 3.2.8 Υποδομή τηλεπικοινωνιών

Σημαντικές εκδηλώσεις, ιδίως αθλητικές εκδηλώσεις, συνήθως προσελκύουν το εθνικό και διεθνές ενδιαφέρον, μέσω των μέσων μαζικής ενημέρωσης, ραδιόφωνο και τα δίκτυα τηλεοπτικές εκπομπές. Για να εξασφαλιστεί η επιτυχημένη εκδήλωση, θα πρέπει να αναπτυχθεί ένα αποδοτικό και αποτελεσματικό σύστημα επικοινωνίας και πληροφοριών ώστε εξασφαλιστεί μια αξιόπιστη, οικονομικά προσιτή και σύνδεση των δικτύων με την τοπική, εθνική και διεθνή κοινότητα.

### 3.2.9 Αθλητικές εγκαταστάσεις

Η επιλογή των τόπων άθλησης θα είναι καθοριστικός παράγοντας για την αξιολόγηση των προτάσεων. Η γεωγραφική θέση των τόπων φιλοξενίας αγωνισμάτων θα καθορίσει τη λειτουργικότητά τους κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης. Η εγγύτητα του των εγκαταστάσεων με κέντρα πληροφόρησης καταλύματα, καθώς και στα μέσα ενημέρωσης πρέπει να αναφέρονται λεπτομερώς. Η συγκέντρωση των δραστηριοτήτων θα ήταν προτιμότερη, καθώς θα διευκολύνει τον επιχειρησιακό σχεδιασμό.

**Ωριμότητα:** Ο πρωταρχικός από τους παράγοντες θα ληφθούν υπόψη κατά την διαδικασία επιλογής μιας πόλης υποδοχής για μια εκδήλωση είναι το μέγεθος, η κατάσταση και ο βαθμός ολοκλήρωσης των εγκαταστάσεων και των υποδομών, καθώς και η εμπειρία στη διαχείριση. Οι υφιστάμενες εγκαταστάσεις μπορεί να χρειαστεί να προσαρμοστούν ώστε να ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις των αγώνων και θα πρέπει να τονιστεί το γεγονός αυτό.

**Περιγραφή αθλητικών χώρων.** Θα πρέπει να αναφέρονται χωρητικότητες, χώροι υποδοχής και τρόπος διασύνδεσης με τον αστικό ιστό.

**Θα πρέπει να εμφανίζονται σε μια πολεοδομική κλίμακα χάρτη όλοι οι αθλητικοί χώροι, σε σχέση με:** τους τόπους διαμονής κέντρου μέσων μαζικής ενημέρωσης (κατά περίπτωση), κέντρο προπόνησης, μέσα ενημέρωσης, VIP, περιοχή χορηγός

**Επιπλέον πρέπει να δώσετε μια ένδειξη του:** για οδούς μεταφοράς που πρόκειται να χρησιμοποιηθούν, αποστάσεις μεταξύ των διαφόρων τόπων /

τοποθεσιών, μέσος χρόνος ταξιδιού μεταξύ αυτών των τόπων σε αναμενόμενες κατά περίπτωση συνθήκες.

### 3.2.10 Χαρακτηριστικά τύπου διαμονής αθλητών

Η διοργάνωση μεγάλης κλίμακας αθλητικών γεγονότων απαιτεί αναπόφευκτα και την φιλοξενία μεγάλου αριθμού αθλητών. Για την απρόσκοπτη διαχείριση των αγώνων θα πρέπει να έχουν προβλεφθεί αναλυτικά:

- ✓ Η συνολική έκταση που θα καλύψει το μεσογειακό χωριό
- ✓ Η ύπαρξη και το είδος των κατασκευών που προτείνονται
- ✓ Ο προβλεπόμενος αριθμός αθλητών
- ✓ Ο αριθμός δωματίων και τα πολεοδομικά σταθερότυπα
- ✓ Η ύπαρξη πρόσθετων χώρων λατρείας και πολιτιστικών δραστηριοτήτων που θα εξασφαλίζουν τις ανάγκες του συνόλου των αθλητών λαμβάνοντας υπόψη την πολυπολιτισμικότητα.
- ✓ Χώροι για έλεγχο ντόπινγκ και αθλιατρικών λειτουργιών

Πρέπει να συνυπολογιστεί η εγγύτητα με τους αθλητικούς χώρους, προπονητήρια και χώρους εκδηλώσεων. Επίσης αξιολογείται θετικά η αναφορά και η πρόβλεψη σχεδίου χρήσης των κατασκευών μετά τους αγώνες.

### 3.2.11 Υποστηρικτικές αθλητικές υποδομές

Τα περισσότερα αθλητικά γεγονότα, ιδίως μέγα-εκδηλώσεις, απαιτούν μια σειρά από χώρους προπόνησης για τους αθλητές πριν και κατά τη διάρκεια του γεγονότος. Είναι επιτακτική ανάγκη οι αθλητές έχουν τη δυνατότητα να προπονούνται σε ένα χώρο που να ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις του ανταγωνισμού. Ένα σαφές παράδειγμα είναι το κολύμπι. Οι αθλητές δεν μπορεί να προπονηθούν σε μια πισίνα 25μ, εφόσον οι αθλητές έχουν να ανταγωνιστούν σε μια πισίνα 50μ. Ως εκ τούτου, τα προπονητήρια και οι εγκαταστάσεις του διεξαγωγής του αθλήματος θα πρέπει να πληρούν ακριβώς τις ίδιες απαιτήσεις. Επίσης λογικό είναι να μη υποβάλλονται οι αθλητές σε μεγάλη ταλαιπωρία μετακινήσεων από και προς τα καταλύματά τους.

### 3.2.12 Διαμονή θεατών

Οι υποψήφιος πόλεις καλούνται να παρέχουν σχέδια για την υποδοχή VIPs, τους υπαλλήλους, τα ΜΜΕ και τους θεατές, περιλαμβάνοντας τις ακόλουθες πληροφορίες:

- ✓ Αναμενόμενος αριθμός των VIPs, συμμετεχόντων, υπαλλήλων, μέσων ενημέρωσης και θεατών,
- ✓ Ο αριθμός και η κατάταξη των ξενοδοχείων σε κατηγορίες (μονόκλινα, δίκλινα δωμάτια και τα κοινά) και ζώνες εγγύτητας (πχ. 5 χλμ, 10χλμ. 50 χλμ. 100χλμ)
- ✓ Άλλες μορφές και πρότυπα των καταλυμάτων που διατίθενται, για παράδειγμα κρεβάτι και πρωινό ή ξενώνες νεότητας κτλ
- ✓ Αποστάσεις σε χιλιόμετρα και τους χρόνους ταξιδιού μεταξύ των καταλυμάτων, τα κεντρικά γραφεία, χώρους αθλητικούς, χώρους προπόνησης και στους τομείς της ψυχαγωγίας και αναψυχής
- ✓ Πόσοι από αυτούς είναι φιλικό σε ΑΜΕΑ
- ✓ Αν είναι απαραίτητο να δοθούν λεπτομέρειες για χώρους αναψυχής, χώρους λατρείας, τα καταστήματα και διάφορες υπηρεσίες σε σχέση με τους τόπους διαμονής.
- ✓ Πώς θα εξεταστούν αφίξεις και αναχωρήσεις

### 3.2.13 Διασυνδέσεις με άλλα γεγονότα και εκδηλώσεις

Η διαθεσιμότητα πόλων - χώρων αναψυχής και πολιτιστικών προγραμμάτων προσθέτει αξία σε ένα αθλητικό μέγα-γεγονός. Η αναφορά σε χώρους αναψυχής και πολιτιστικών προγραμμάτων που δημιουργούν επίσης ευκαιρίες για τη συμμετοχή των κατοίκων θεωρείται προσόν. Η επιτροπή αξιολόγησης αναζητά στοιχεία για τον προσδιορισμό της θέσης και της διάρκειας των δραστηριοτήτων που συνδέονται με την αναψυχή και τον πολιτισμό που θα είναι διαθέσιμες για συμμετέχοντες και θεατές.

### 3.2.14 Λοιπές παρεμβάσεις

Το μέγα-αθλητικό γεγονός αντιμετωπίζεται ως ένα πλαίσιο προγραμματισμού. Για την εξασφάλιση της επιτυχούς διεξαγωγής των αγώνων όπως γίνεται αντιληπτό, είναι πιθανό, να απαιτούνται υποστηρικτικές παρεμβάσεις τόσο στις υποδομές όσο και στις εγκαταστάσεις κοινωνικού εξοπλισμού της πόλης, ώστε να διασφαλίζεται:

- ✓ η προσπελασιμότητα των αθλητικών εγκαταστάσεων από αθλητές και θεατές,
- ✓ η σύνδεσή τους με τις μεταφορικές υποδομές σε τοπικό και εθνικό επίπεδο,
- ✓ η λειτουργική ολοκλήρωση-συνέργεια με λοιπούς χώρους προσέλκυσης επισκεπτών-θεατών.

### 3.2.15 Χορηγίες

Χορηγία ορίζεται η διαδικασία μιας εταιρείας ή άτομου που πληρώνει χρήματα ή παρέχει αξία σε είδος για τις υπηρεσίες, όπως προϊόντα ή εμπειρογνωμοσύνη, σε αντάλλαγμα για την προβολή κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης. Ωστόσο η χορηγία δεν είναι δωρεάν. Οι επιχειρήσεις χρειάζονται εγγυήσεις ότι η επένδυσή τους είναι αποδοτική. Μέσω της αγοράς διαφημιστικού χώρου και τη χορηγία, ένας πελάτης αγοράζει ένα εγγυημένο «ποσό» προβολής.

*Για τις ανάγκες της εργασίας θεωρούμε ότι και οι τρεις υποψήφιοι έχουν να προσφέρουν τα ίδια δεδομένα προβολής και επομένως δεν υπάρχει ανάγκη ανάπτυξης περαιτέρω αυτής της θεματικής ενότητας.*

### 3.2.16 Υποβολή της πρότασης

Η υποβολή πρότασης για την διοργάνωση προβλέπεται να περιλαμβάνει σε γενικές γραμμές τις εξής βασικές ενότητες:

- ✓ Συνοπτική παρουσίαση του οράματος της εκδήλωσης
- ✓ Λεπτομέρειες του σχεδίου για: χώρους εγκαταστάσεων, απαιτούμενες επενδύσεις, χρονοδιάγραμμα-προγραμματισμό (.
- ✓ Παρουσίαση οργανωτικού πλαισίου της διοργάνωσης και σχεδίου προβολής.
- ✓ Πρόβλεψη των άμεσων και τις μακροπρόθεσμων επιπτώσεων.
- ✓ Πρόβλεψη για τη χρήση εγκαταστάσεων μετά το πέρας της διοργάνωσης.

Ειδικότερα, όσον αφορά το όραμα για την εκδήλωση, η ύπαρξη σαφώς διατυπωμένων **στόχων και στρατηγικών τομέων δράσης** αντίστοιχα, αποτελεί βασικό συστατικό για την συγκρότηση μιας σωστά δομημένης πρότασης. Με αυτόν τον τρόπο μπορεί να επιτευχθεί αφενός η στόχευση και η ιεράρχηση των απαιτούμενων δράσεων και έργων για την διοργάνωση του γεγονότος και αφετέρου, η αξιολόγηση για την εφικτότητα και την συνέπεια του σχεδιασμού.

Προτείνεται η εκ των προτέρων αναφορά σε προγραμματικά μεγέθη που αφορούν το αριθμό των αθλητών, επισκεπτών, εθελοντών και η καταγραφή απαιτήσεων σε ποσοτική μορφή, διαδικασία που θα υποβοηθήσει τόσο στην πρόβλεψη αναγκών σε



---

υποδομές και υποστηρικτικά έργα, όσο και στην αποτίμηση των επιπτώσεων στον τόπο διεξαγωγής.

**Συμπερασματικά, παρουσιάζοντας τα δυνατά σημεία** οι υποψήφιες πόλεις, καθοδηγούν και τη επιτροπή αξιολόγησης ώστε «αναδείξει» τα πλεονεκτήματα που έχει κάθε υποψηφιότητα έναντι των ανταγωνιστών για την εκδήλωση. Ορισμένα ζητήματα που λαμβάνονται σοβαρά υπόψη είναι:

- ✓ Διαμονή: αθλητές, VIPs, διαχειριστές και οπαδοί θα στεγαστούν άνετα και με ασφάλεια
  - ✓ Μεταφορές: η πρόσβαση να είναι ασφαλής, αξιόπιστη με αποτελεσματικό σύστημα μεταφορών.
  - ✓ Ο βαθμός ολοκλήρωσης για αθλητικές εγκαταστάσεις.
  - ✓ Οι εγκαταστάσεις ιατρικής περίθαλψης θα είναι σε θέση να αντιμετωπίσουν οποιαδήποτε κατάσταση έκτακτης ανάγκης
  - ✓ Οι τεχνικές υποδομές και η μέριμνα για την εξασφάλιση της μέγιστης προβολής για το συμβάν.
  - ✓ Η ελαχιστοποίηση περιβαλλοντικών επιπτώσεων και στρατηγικών για τη διαχείριση κάθε περιβαλλοντικής έκτακτης ανάγκης
  - ✓ Σχέδιο διαχείρισης διαθέσιμου ανθρώπινου δυναμικού της πόλης.
  - ✓ Ένα συγκροτημένο σχέδιο μάρκετινγκ για να εξασφαλιστεί η μέγιστη δυνατή προσπάθεια προσέλκυσης θεατών-δυναμικών πελατών.
  - ✓ Ψυχαγωγία-πολιτισμός: να υπάρχουν επαρκείς ευκαιρίες αναψυχής για τους αθλητές, τους θεατές, ώστε να δημιουργηθεί και προστιθέμενη αξία για την διοργανώτρια πόλη.
-

### 3.3 Παρατηρήσεις για την προκαταρκτική παρουσίαση των εναλλακτικών σεναρίων των πόλεων (14/04)

#### 3.3.1 Λάρισα

##### Θετικά

Η ομάδα της Λάρισας είχε πολύ καλή χαρτογραφική τεκμηρίωση σχετικά με τα αθλητικά έργα. Πολύ καλώς έκανε αναφορά σε αστικές παρεμβάσεις, υποστηρικτικές στους Μεσογειακούς Αγώνες, που βοηθούν και στη βελτίωση της ποιότητας της ζωής των κατοίκων της πόλης. Επίσης, εκτεταμένη αναφορά έγινε για τα κυκλοφοριακά έργα που προτείνει καθώς και γεωγραφικός εντοπισμός αυτών. Τέλος, γίνεται πολύ καλή κλιμάκωση δράσεων στα εναλλακτικά σενάρια.

##### Αρνητικά

Αυτό που παρατηρήθηκε στις προτάσεις της ομάδας της Λάρισας είναι η απουσία γενικού οράματος. Επίσης, δεν αναφέρεται ο υφιστάμενος βαθμός ολοκλήρωσης των αθλητικών έργων, ώστε να μπορεί να υπολογιστεί αν αρκεί ο χρόνος να ολοκληρωθούν και τι προϋπολογισμός χρειάζεται για την ολοκλήρωσή τους. Δεν παρουσιάζονται προτάσεις και προγραμματικά μεγέθη για τη φιλοξενία αθλητών. Μία πολύ σημαντική έλλειψη είναι η ανυπαρξία οικονομικών μεγεθών και στοιχείων, δυσχεραίνοντας έτσι την αξιολόγηση και τη σύγκριση των διαφόρων εναλλακτικών σεναρίων μεταξύ τους. Καμία αναφορά, επίσης, δε γίνεται όσον αφορά την περιβαλλοντική συνιστώσα, πώς και πόσο θα "πληγώσουν" το τοπικό περιβάλλον τα διάφορα έργα που προτείνονται και σε τι συνθήκες ρύπανσης βρίσκεται η περιοχή. Τέλος, δεν αναφέρονται καθόλου οι υποστηρικτικές υποδομές που είναι απαραίτητες για τη διεξαγωγή των αγώνων (π.χ. Κέντρο Τύπου), ποιες είναι αυτές, που μπορούν να εγκατασταθούν, πόσο θα κοστίσουν, κτλ.

##### Παρατηρήσεις

Αυτά που πρέπει να ερευνηθούν περαιτέρω και έχουν προκαλέσει κάποιες αμφιβολίες είναι πρώτα απ' όλα η ανάγκη στέγασης των αθλητών σε οργανωμένους χώρους που φυλάσσονται. Επίσης, οι ναυαθλητικές εγκαταστάσεις είναι προβληματικές σε ανοικτή θάλασσα, λόγω επικινδυνότητας από κύματα και ρεύματα. Η διεξαγωγή τέτοιων αγωνισμάτων σε ανοικτή θάλασσα, επίσης, είναι και πιο δύσκολη λόγω μη ελεγχόμενων υδάτων. Μία άλλη παρατήρηση είναι η υιοθέτηση της έννοιας του «Προαστιακού Αθήνας – Λάρισας», ο οποίος ετυμολογικά ήδη δεν μπορεί να σταθεί.

#### 3.3.2 Βόλος

##### Θετικά

Στα θετικά της ομάδας του Βόλου συγκαταλέγεται η σαφής και αναλυτική διατύπωση των στόχων της. Επίσης, έχουν οριστεί συγκροτημένοι στρατηγικοί άξονες δράσεων, που διευκολύνει την αξιολόγηση των εναλλακτικών σεναρίων. Γίνεται αναλυτική παρουσίαση της κατάστασης και της χωρητικότητας των αθλητικών εγκαταστάσεων. Επαρκής θεωρείται και η αναφορά που γίνεται για την ξενοδοχειακή υποδομή της πόλης και τις αποστάσεις μεταξύ χώρων διαμονής (αθλητών – επισκεπτών) και αθλητικών εγκαταστάσεων.

##### Αρνητικά

Και στην ομάδα του Βόλου δε γίνεται λόγος σε οικονομικά μεγέθη, όπως επίσης, δεν παρουσιάζονται προγραμματικά μεγέθη για τη φιλοξενία των αθλητών. Πολύ σημαντική είναι η απουσία χαρτογραφικής υποστήριξης τόσο για τη χωροθέτηση των αθλητικών εγκαταστάσεων, όσο και των πυλών εισόδου και των χώρων στέγασης. Η ομάδα του Βόλου δε μεριμνά, επίσης, καθόλου για χώρους στάθμευσης, ενώ τέλος ο ρόλος που προσδίδεται στο Πανεπιστήμιο της Θεσσαλίας σε σχέση με τους Μεσογειακούς Αγώνες είναι ασαφής και όχι καλά προσδιορισμένος.

#### Παρατηρήσεις

Πράγματα που πρέπει να προσέξει η ομάδα του Βόλου (και που συμπίπτουν με αυτά που πρέπει να προσέξει και η ομάδα της Λάρισας) είναι τη φιλοξενία των αθλητών σε φυλασσομένους, οργανωμένους χώρους και τη διεξαγωγή υδάτινων αθλημάτων σε ανοικτή θάλασσα.

### **3.3.3 Δίπολο Βόλου – Λάρισας**

#### Θετικά

Στις προτάσεις της ομάδας του διπόλου, οι στρατηγικοί άξονες δράσεων είναι σαφείς και συγκροτημένοι. Γίνεται αναλυτική παρουσίαση της κατάστασης και της χωρητικότητας των αθλητικών εγκαταστάσεων. Επίσης, ικανοποιητική αξιολογείται η χαρτογραφική τεκμηρίωση σχετικά με τα αθλητικά έργα. Τέλος, πολύ θετικά στοιχεία είναι ότι γίνεται αναφορά τόσο σε οικονομικά μεγέθη όσο και σε περιβαλλοντικές πιέσεις, καλύπτοντας έτσι την περιβαλλοντική συνιστώσα.

#### Αρνητικά

Δεν υπάρχει ένα γενικό όραμα που να διέπει τα προτεινόμενα εναλλακτικά σενάρια. Επίσης, δε διατυπώνεται η στρατηγική που αναφέρθηκε ήδη στη φάση της Ανάλυσης SWOT. Σημαντική έλλειψη θεωρείται η απουσία προτάσεων και προγραμματικών μεγεθών για τη φιλοξενία των αθλητών και των συνοδών τους. Τέλος, δε γίνεται λόγος για υποστηρικτικές υποδομές ως προς τη διοργάνωση των Αγώνων, όπως π.χ. πού θα στεγαστεί και πόσο θα κοστίσει το Κέντρο Τύπου.

#### Παρατηρήσεις

Αυτό που επισημαίνεται στην ομάδα του διπόλου Βόλου – Λάρισας είναι ότι το αεροδρόμιο της Ν. Αγχιάλου από τα τέλη Μαΐου θα λειτουργεί με νέες αναβαθμισμένες εγκαταστάσεις.

### **3.3.4 Γενικές παρατηρήσεις**

Μετά από την αξιολόγηση των προτάσεων των τριών ομάδων παρατηρήθηκαν κάποια στοιχεία που είναι κοινά. Πρώτα απ' όλα δε γίνεται αναφορά σε χρονοποστάσεις, όπου είναι δυνατόν, πράγμα απαραίτητο για την επιλογή επιθυμητού σεναρίου. Επίσης, όπως ήδη αναφέρθηκε, δε γίνεται λόγος για τις διάφορες υποστηρικτικές υποδομές που χρειάζονται για τη διεξαγωγή των Αγώνων. Τέλος, δε διατυπώνεται στρατηγική που αναφέρθηκε στη SWOT Ανάλυση. Σε αυτό θα βοηθούσε η συσχέτιση Ανάλυσης, στόχων και εναλλακτικών σεναρίων.