



ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ

- Θα παρουσιαστούν ...
- Η λειτουργία του προγραμματισμού,
- και
- Τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα του προγραμματισμού



ΕΝΝΟΙΑ ΤΟΥ ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ

- Η ρίζα του βρίσκεται στη γαλλική λέξη ménage, που σημαίνει νοικοκυριό.
- Ορισμένοι την ταυτίζουν με τη διοίκηση, άλλοι με τη διεύθυνση, άλλοι με την ηγεσία και άλλοι με την οργάνωση.
- Η σύγχυση γύρω από την έννοια του μάνατζμεντ παρατηρήθηκε τόσο στο χώρο της επιστήμης όσο και της πράξης.



ΕΝΝΟΙΑ ΤΟΥ ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ

- Στην πράξη ο όρος ‘μάνατζμεντ’ χρησιμοποιήθηκε εναλλακτικά ως διοίκηση, ως οργάνωση, ως διεύθυνση και ως διαχείριση, αλλά και ως σύνολο όλων των παραπάνω.
- Η επιστήμη έδωσε στο μάνατζμεντ την έννοια τόσο της διοίκησης όσο και της οργάνωσης και δημιουργήθηκε η επιστήμη του Μάνατζμεντ με πλατιά έννοια.



ΕΠΙΣΤΗΜΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

- Μπορεί να εξεταστεί με βάση τα καθήκοντα που εκτελούν τα διοικητικά στελέχη στην προσπάθειά τους να φτάσουν στην επίτευξη των στόχων τους.



ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

- Προγραμματισμός (Σχεδιασμός)
- Οργάνωση
- Συντονισμός
- Διεύθυνση
- Έλεγχος



Προγραμματισμός (Σχεδιασμός)

- Αποτελεί την πρώτη λειτουργία της διοίκησης
- Για να μπορέσει κάθε οργανισμός να εκπληρώσει την αποστολή του απαιτείται προηγουμένως να έχει θέσει συγκεκριμένους στόχους.



Με τον προγραμματισμό το διοικητικό στέλεχος αποφασίζει:

Τι θα γίνει

Τι μέσα θα χρησιμοποιηθούν

Πως θα γίνει

Από ποιόν θα γίνει

Πότε θα γίνει



Προγραμματισμός

- Μέσα από τον προγραμματισμό, τα στελέχη αναλαμβάνουν την ευθύνη για την πρόβλεψη και την εκτίμηση των καταστάσεων του μέλλοντος, για την προετοιμασία του οργανισμού να ανταποκριθεί στις προκλήσεις και να εκμεταλλευθεί τις ευκαιρίες που θα του παρουσιαστούν.



Προγραμματισμός

- Είναι μια συνεχής διαδικασία αφού όλα τα σχέδια υπόκεινται σε αναθεώρηση.
- Όλα τα διοικητικά στελέχη, ακόμη και τα κατώτερα, πρέπει να κάνουν προγραμματισμό των ενεργειών τους, μέσα στα πλαίσια που τους έχουν οριστεί.



Προγραμματισμός

- Τα προγράμματα πρέπει να γίνονται με ιεραρχική σειρά.
- Πρώτα καταρτίζονται τα προγράμματα για το σύνολο του οργανισμού και κατόπιν τα προγράμματα των επιμέρους τμημάτων.



Προγραμματισμός

- Ο προγραμματισμός δεσμεύει τον οργανισμό για το μέλλον, γι' αυτό πρέπει να γίνεται με μεγάλη προσοχή.
- Εάν έχουμε αναπροσαρμογή των σχεδίων, αυτή πρέπει να βασίζεται στον προηγούμενο σχεδιασμό.
- Έτσι επιτυγχάνεται η σύνδεση ανάμεσα στο παρελθόν, στο παρόν και στο μέλλον.



Προγραμματισμός

- Είναι μια βασική λειτουργία του μάνατζμεντ κατά την οποία το προσωπικό του οργανισμού θέτει στόχους, προσδιορίζει το μέλλον και αναπτύσσει τρόπους δράσης, ώστε να επιτευχθούν οι στόχοι που έχουν τεθεί.

(Boone & Kurtz, 1992)



Προγραμματισμός

- Οι υπεύθυνοι για τον προγραμματισμό πρέπει να προέρχονται από όλα τα επίπεδα της διοικητικής ιεραρχίας
- Είναι μια δύσκολη διαδικασία, αν αναλογιστεί κανείς ότι ουσιαστικά γίνεται προσπάθεια πρόβλεψης του μέλλοντος.
- Αυτό φυσικά είναι αρκετά επισφαλές, αν σκεφτούμε τις αλλαγές που συμβαίνουν καθημερινά στην κοινωνία.



Προγραμματισμός

- Με το ξεκίνημα οποιουδήποτε νέου πλάνου επαναπροσδιορίζεται και η αποστολή του οργανισμού.
- Αυτό είναι πολύ σημαντικό, αφού κάθε οργανισμός έχει τη δυνατότητα να ελέγξει ξανά τη θέση του στο περιβάλλον, τις αδυναμίες του ή τις δυνατότητες του και την αποστολή του

(Megginson et al., 1983)



Προγραμματισμός

- Γνωρίζοντας ακριβώς το λόγο ύπαρξής του, ένας οργανισμός μπορεί να καθορίσει συγκεκριμένους στόχους για το μέλλον γεγονός που ίσως αποτελεί τη μεγαλύτερη συμβολή της λειτουργίας του προγραμματισμού.



Προγραμματισμός

- Οι στόχοι πρέπει να είναι γραπτοί, λεπτομερείς και αναλυτικοί, ώστε να μπορούν να γίνουν κατανοητοί από όλους μέσα στον οργανισμό.
- Η ξεκάθαρη γνώση των στόχων ενός οργανισμού από τα στελέχη του επιδρά θετικά στην υλοποίησή τους, αφού έτσι το προσωπικό γνωρίζει από την αρχή τι πρέπει να γίνει
- Επίσης, έτσι προωθείται και αυξάνεται η συνεργασία μεταξύ των στελεχών και του προσωπικού με θετικά αποτελέσματα για τον οργανισμό



Προγραμματισμός

- Σχεδιάζοντας τον τρόπο επίτευξης ενός συγκεκριμένου στόχου, δίνεται η δυνατότητα για πλήρη καταγραφή όλων των αναγκαίων πόρων που χρειάζονται για την πραγματοποίηση της αρχικής ιδέας.
- Καλά σχεδιασμένα πλάνα συμπεριλαμβάνουν πηγές όπως: συγκεκριμένο προσωπικό, κτιριακές εγκαταστάσεις, χρήματα, κλπ.

(Railey & Railey, 1988)



Προγραμματισμός

- Η διαδικασία αυτή δεν πρέπει να θεωρείται μια άκαμπτη λειτουργία.
- Ένα από τα πλεονεκτήματα που προσφέρει ο οργανωμένος σχεδιασμός είναι η αναγνώριση αλλαγών στο ευρύτερο περιβάλλον.
- Με βάση αυτές τις αλλαγές διαμορφώνει εναλλακτικές επιλογές για να μπορεί να αντεπεξέλθει σε απρόβλεπτες καταστάσεις.



Σχέση προγραμματισμού - ελέγχου

- Κατά τη διαδικασία του προγραμματισμού ορίζονται τα κριτήρια απόδοσης που χρησιμοποιούνται κατά τον έλεγχο.



Προγραμματισμός - Επικρίσεις

- Η διαδικασία του σχεδιασμού είναι χρονοβόρα και απορροφά ενέργεια, η οποία θα μπορούσε να διοχετευθεί σε άλλες δραστηριότητες
- Ο προγραμματισμός του μέλλοντος όχι μόνο καθυστερεί τη δράση, αλλά και στερεί τον ενθουσιασμό και την πρωτοτυπία



Προγραμματισμός - Επικρίσεις

- Εφόσον οι συχνές αλλαγές στο περιβάλλον μπορούν να διαφοροποιήσουν τα αρχικά πλάνα, δεν υπάρχει λόγος ύπαρξής τους
- Οι αποφάσεις είναι καλύτερα να λαμβάνονται κατά περίπτωση.

(Holt, 1990)



ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ

- Δώστε παραδείγματα των αποφάσεων που λαμβάνει ένα διοικητικό στέλεχος του αθλητισμού κατά τη φάση του προγραμματισμού.



ΘΕΜΑΤΑ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ

- Σχολιάστε τις αρχές της λειτουργίας του προγραμματισμού.
- Σχολιάστε τις επικριτικές στάσεις αρκετών διοικητικών στελεχών για τη διαδικασία του προγραμματισμού.



ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- **Doyle, D. (1990). Strategic management. Paris: Editions Communications Actives.**

- **Montana, R., & Charnov, B. (1993). Μάνατζμεντ. Αθήνα: Κλειδάριθμος.**