

Αρχικές εκτιμήσεις & σενάρια στην πολεοδομία *μια σύντομη εισαγωγή*

Χρήστος Θ. Κουσιδώνης, *Νοέμβριος 2015*

1. Εισαγωγή στην ανάλυση SWOT

Χρήστος Θ. Κουσιδώνης, *Νοέμβριος 2015*

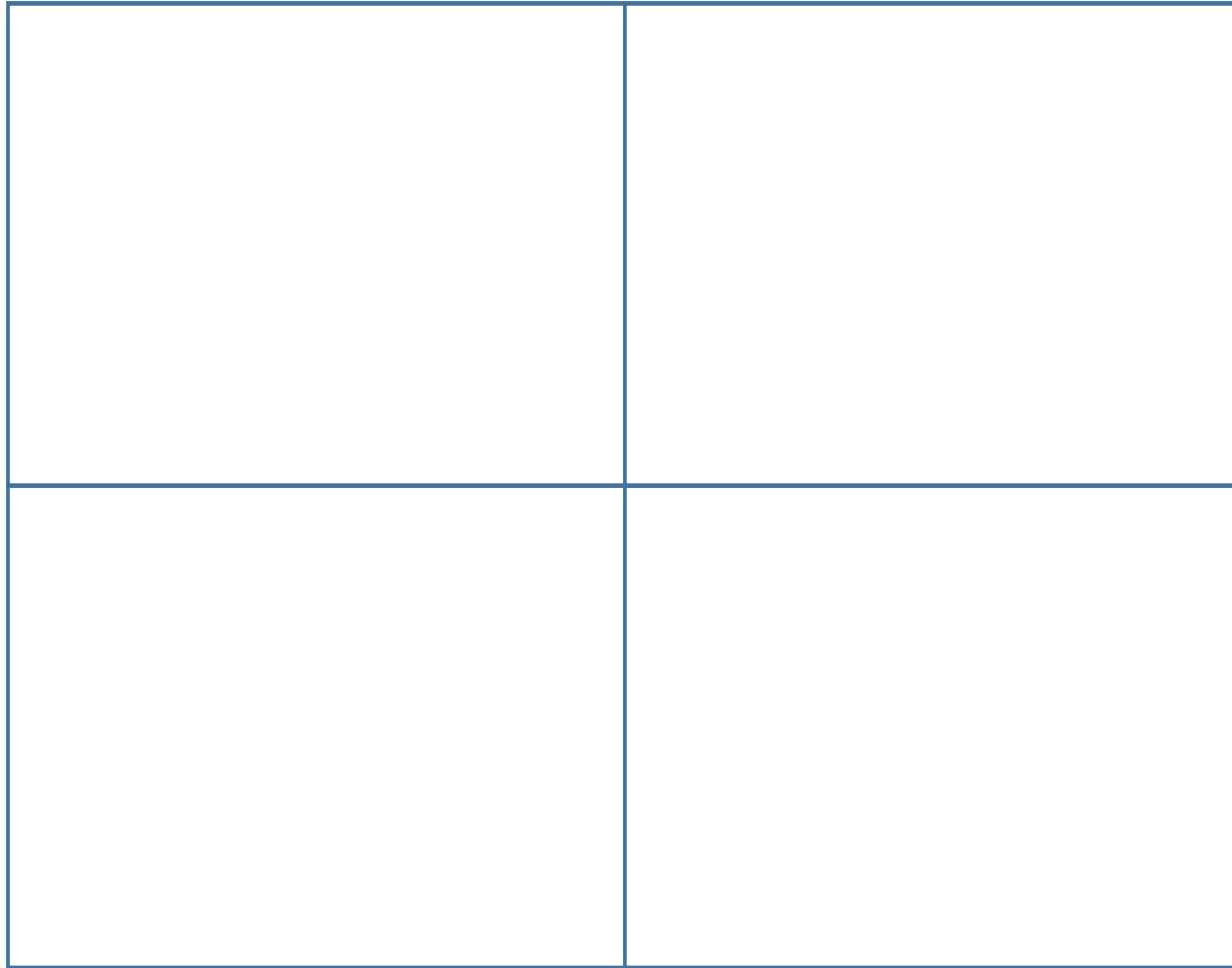
Βασικά βήματα μιας στρατηγικής προσέγγισης τύπου **SWOT**

Βήμα 1	Διερεύνηση του 'περιβάλλοντος'	Επισημαίνονται οι βασικότερες τάσεις, ζητήματα κλπ
Βήμα 2	Καταρτίζεται ένας κατάλογος πιθανών ενεργειών, σχεδίων κλπ	Σε γενικές γραμμές, σε σχέση και με τα κύρια ζητήματα που επισημάνθηκαν προηγουμένως
Βήμα 3	Καταγράφονται (αναλύονται) οι εξωτερικές Ευκαιρίες (Opportunities) και Απειλές (Threats)	Καταγράφονται οι παράμετροι του 'περιβάλλοντος' που <u>δεν</u> ελέγχονται από 'εμάς' και εκτιμάται ότι μπορεί να έχουν σοβαρή επίδραση στις εξελίξεις / στο πρόγραμμα
Βήμα 4	Καταγράφονται (αναλύονται) τα εσωτερικά Πλεονεκτήματα (Strengths) και Μειονεκτήματα (Weaknesses)	Καταγράφονται οι παράμετροι που, τουλάχιστον εν μέρει, ελέγχονται από 'εμάς' και εκτιμάται ότι μπορεί να έχουν σοβαρή επίδραση στις εξελίξεις / στο πρόγραμμα
Βήμα 5	Ταξινόμηση πιθανών ενεργειών, δράσεων, επί μέρους σχεδίων κλπ	Επιδιώκεται να προσδιοριστούν οι ενέργειες / κατευθύνσεις (strategic guidelines) που εκτιμάται ότι μπορούν να αξιοποιήσουν τα πλεονεκτήματα και να 'εξουδετερώσουν' τα μειονεκτήματα, (ώστε) να μεγιστοποιήσουν τις ευκαιρίες και να ελαχιστοποιήσουν τις απειλές
Βήμα 6	Αξιολόγηση στρατηγικής (ή σχεδίου κλπ)	(Προαιρετικά) οι εναλλακτικές ενέργειες / κατευθύνσεις εξετάζονται / αξιολογούνται σε σχέση με δύο άξονες: - Εσωτερική σκοπιμότητα, πλεονεκτήματα, μειονεκτήματα. - Εξωτερικό περιβάλλον, ευκαιρίες και απειλές

Για την εποπτική καταγραφή των ευκαιριών / κινδύνων και των πλεονεκτημάτων / μειονεκτημάτων (βήματα 3 & 4 του προηγούμενου) ξεκινάμε με ένα 'τετράγωνο' :



Χωρίζουμε το γενικό 'τετράγωνο' σε 4 επί μικρότερα τετράγωνα, ως εξής:



Καταχωρούμε τα πλεονεκτήματα /μειονεκτήματα και τις ευκαιρίες / κινδύνους στα αντίστοιχα τετράγωνα:

	εσωτερικά	εξωτερικά
θετικά	πλεονεκτήματα	ευκαιρίες
αρνητικά	μειονεκτήματα	απειλές

	εσωτερικά	εξωτερικά
θετικά	πλεονεκτήματα	ευκαιρίες
αρνητικά	μειονεκτήματα	απειλές

Επίσης η **ανάλυση** μπορεί να εξειδικεύεται και

- | | | |
|---|---|---|
| - | Σε σχέση με τον χρόνο | Κατά περίπτωση, ανάλογα με το πρόγραμμα
Π.χ. μικρο-, μεσο- μακρο-πρόθεσμα |
| - | Σε σχέση με ‘τομείς’ ή ‘θέματα’ | Π.χ. Παραγωγική βάση, χωροταξική θέση,
απασχόληση, κυκλοφορία, συνθήκες διαβίωσης,
κ.ο.κ. |
| - | Σε σχέση με ομάδες
‘εμπλεκομένων’ | Π.χ. Κάτοικοι, επιχειρηματίες, ιδιοκτήτες,
ενοικιαστές, επισκέπτες, κ.ο.κ. |

Περαιτέρω, η ανάλυση, με συνδυασμό των στοιχείων της, μπορεί να οδηγήσει σε επιλογές 'πολιτικής'

	Πλεονεκτήματα	μειονεκτήματα
Ευκαιρίες	επιταχυντικές 'κινήσεις' / προτάσεις	διαρθρωτικές 'κινήσεις' / προτάσεις
Απειλές	σταθεροποιητικές 'κινήσεις' / προτάσεις	προληπτικές 'κινήσεις' / προτάσεις

Ανάλυση SWOT και σενάρια

Η ανάλυση SWOT

μπορεί ή πρέπει να ξαναγίνεται / εξειδικεύεται

σε σχέση με διαφορετικά σενάρια

ή/και στάδια εξελίξεων στο χρόνο