

# Αρχικές εκτιμήσεις & σενάρια στην πολεοδομία *μια σύντομη εισαγωγή*

**Χρήστος Θ. Κουσιδώνης**, *Νοέμβριος 2015*

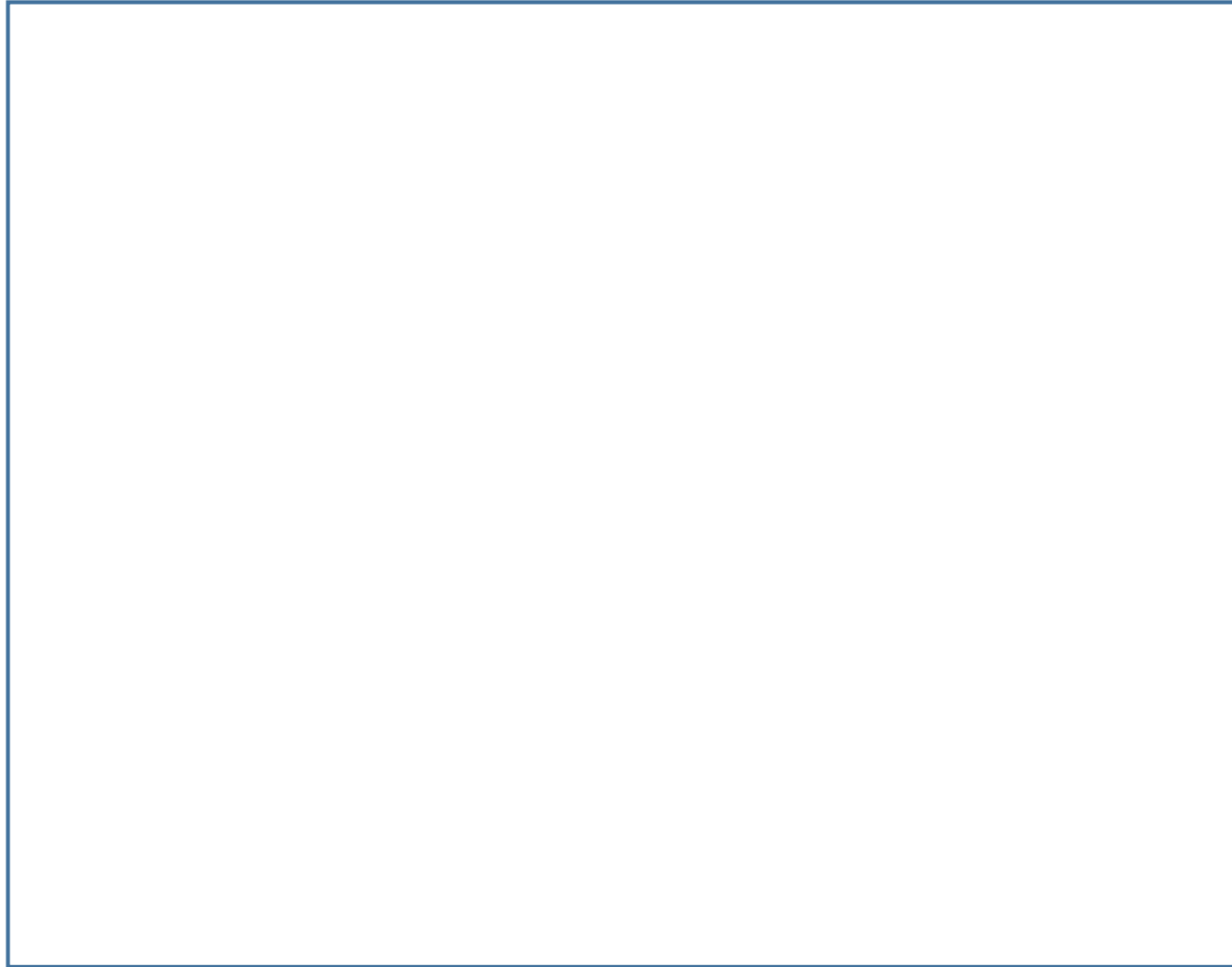
# 1. Εισαγωγή στην ανάλυση SWOT

**Χρήστος Θ. Κουσιδώνης**, *Νοέμβριος 2015*

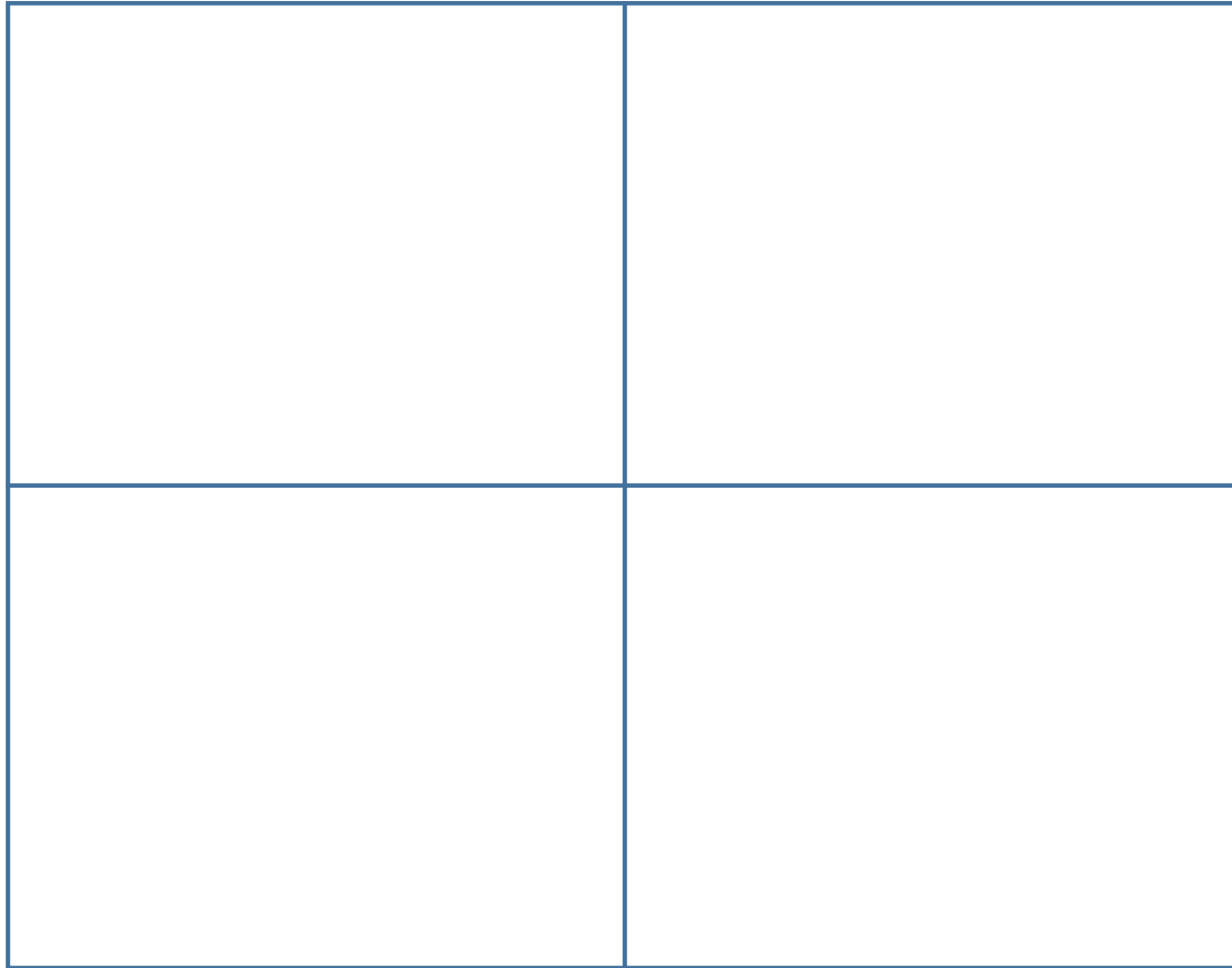
## Βασικά βήματα μιας στρατηγικής προσέγγισης τύπου **SWOT**

Βήμα 1	Διερεύνηση του 'περιβάλλοντος'	Επισημαίνονται οι βασικότερες τάσεις, ζητήματα κλπ
Βήμα 2	Καταρτίζεται ένας κατάλογος πιθανών ενεργειών, σχεδίων κλπ	Σε γενικές γραμμές, σε σχέση και με τα κύρια ζητήματα που επισημάνθηκαν προηγουμένως
Βήμα 3	Καταγράφονται (αναλύονται) οι <b>εξωτερικές Ευκαιρίες (Opportunities)</b> και <b>Απειλές (Threats)</b>	Καταγράφονται οι παράμετροι του 'περιβάλλοντος' που <b>δεν</b> ελέγχονται από 'εμάς' και εκτιμάται ότι μπορεί να έχουν σοβαρή επίδραση στις εξελίξεις / στο πρόγραμμα
Βήμα 4	Καταγράφονται (αναλύονται) τα <b>εσωτερικά Πλεονεκτήματα (Strengths)</b> και <b>Μειονεκτήματα (Weaknesses)</b>	Καταγράφονται οι παράμετροι που, τουλάχιστον εν μέρει, ελέγχονται από 'εμάς' και εκτιμάται ότι μπορεί να έχουν σοβαρή επίδραση στις εξελίξεις / στο πρόγραμμα
Βήμα 5	Ταξινόμηση πιθανών ενεργειών, δράσεων, επί μέρους σχεδίων κλπ	Επιδιώκεται να προσδιοριστούν οι ενέργειες / κατευθύνσεις (strategic guidelines) που εκτιμάται ότι μπορούν να αξιοποιήσουν τα πλεονεκτήματα και να 'εξουδετερώσουν' τα μειονεκτήματα, (ώστε) να μεγιστοποιήσουν τις ευκαιρίες και να ελαχιστοποιήσουν τις απειλές
Βήμα 6	Αξιολόγηση στρατηγικής (ή σχεδίου κλπ)	(Προαιρετικά) οι εναλλακτικές ενέργειες / κατευθύνσεις εξετάζονται / αξιολογούνται σε σχέση με δύο άξονες: - Εσωτερική σκοπιμότητα, πλεονεκτήματα, μειονεκτήματα. - Εξωτερικό περιβάλλον, ευκαιρίες και απειλές

Για την εποπτική καταγραφή των ευκαιριών / κινδύνων και των πλεονεκτημάτων / μειονεκτημάτων (βήματα 3 & 4 του προηγούμενου) ξεκινάμε με ένα 'τετράγωνο' :



Χωρίζουμε το γενικό 'τετράγωνο' σε 4 επί μικρότερα τετράγωνα, ως εξής:



Καταχωρούμε τα πλεονεκτήματα /μειονεκτήματα και τις ευκαιρίες / κινδύνους στα αντίστοιχα τετράγωνα:

	<b>εσωτερικά</b>	<b>εξωτερικά</b>
<b>θετικά</b>	<b>πλεονεκτήματα</b>	<b>ευκαιρίες</b>
<b>αρνητικά</b>	<b>μειονεκτήματα</b>	<b>απειλές</b>

	εσωτερικά	εξωτερικά
θετικά	πλεονεκτήματα	ευκαιρίες
αρνητικά	μειονεκτήματα	απειλές

Επίσης η **ανάλυση** μπορεί να εξειδικεύεται και

- |   |   |   |
|---|---|---|
| - | Σε σχέση με τον <b>χρόνο</b>                  | Κατά περίπτωση, ανάλογα με το πρόγραμμα<br>Π.χ. μικρο-, μεσο- μακρο-πρόθεσμα                    |
| - | Σε σχέση με <b>‘τομείς’</b> ή <b>‘θέματα’</b> | Π.χ. Παραγωγική βάση, χωροταξική θέση,<br>απασχόληση, κυκλοφορία, συνθήκες διαβίωσης,<br>κ.ο.κ. |
| - | Σε σχέση με ομάδες<br><b>‘εμπλεκομένων’</b>   | Π.χ. Κάτοικοι, επιχειρηματίες, ιδιοκτήτες,<br>ενοικιαστές, επισκέπτες, κ.ο.κ.                   |



Περαιτέρω, η **ανάλυση**, με συνδυασμό των στοιχείων της, μπορεί να οδηγήσει σε επιλογές 'πολιτικής'

	<b>Πλεονεκτήματα</b>	<b>μειονεκτήματα</b>
<b>Ευκαιρίες</b>	<b>επιταχυντικές</b> 'κινήσεις' / προτάσεις	<b>διαρθρωτικές</b> 'κινήσεις' / προτάσεις
<b>Απειλές</b>	<b>σταθεροποιητικές</b> 'κινήσεις' / προτάσεις	<b>προληπτικές</b> 'κινήσεις' / προτάσεις

# Ανάλυση SWOT και σενάρια

**Η ανάλυση SWOT**

**μπορεί ή πρέπει να ξαναγίνεται / εξειδικεύεται**

**σε σχέση με διαφορετικά σενάρια**

**ή/και στάδια εξελίξεων στο χρόνο**