



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ

Πρόγραμμα επικαιροποίησης γνώσεων αποφοίτων ΑΕΙ

“ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ”

10^Η ΔΙΔΑΚΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Διοίκηση κοινωνικών επιχειρήσεων - Ηγεσία

Συγγραφική Ομάδα:

Δρ. Παναγιώτης Λιαργκόβας, Καθηγητής Πανεπιστημίου Πελοποννήσου

Δρ. Νικόλαος Αποστολόπουλος, Μεταδιδακτορικός ερευνητής Πανεπιστημίου Πελοποννήσου



Γενικά χαρακτηριστικά της διοίκησης των κοινωνικών επιχειρήσεων

Σύμφωνα με τον Nyssen (2006), τα βασικά χαρακτηριστικά της διοίκησης μιας κοινωνικής επιχείρησης είναι:

- Η αντιπροσώπευση
 - Η συμμετοχή των χρηστών ή πελατών
 - Η επιρροή των ενδιαφερομένων στη διαδικασία λήψης αποφάσεων
 - Το συμμετοχικό μάνατζμεντ
-
- Βασικό στοιχείο της δημοκρατικής λειτουργίας των κοινωνικών επιχειρήσεων είναι η αρχή που θέλει το κάθε μέλος να έχει δικαίωμα μιας ψήφου ανεξάρτητα των μετοχών που κατέχει.

Όργανα διοίκησης

Τα όργανα διοίκησης των κοινωνικών επιχειρήσεων είναι:

- Η Γενική Συνέλευση
- Το Διοικητικό Συμβούλιο
- Το Εποπτικό Συμβούλιο

Γενική συνέλευση

- ❑ Οι επιχειρήσεις που ανήκουν στην κοινωνική οικονομία είναι δημοκρατικοί οργανισμοί και όλες οι εξουσίες της διοίκησης πηγάζουν από τα μέλη τους τα οποία έχουν δικαιώματα και υποχρεώσεις και συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση που είναι το κορυφαίο όργανο των επιχειρήσεων αυτών πάντα με μία ψήφο.
- ❑ Η Γενική Συνέλευση είναι αυτή που εκλέγει τα αιρετά της όργανα που απαρτίζουν το Διοικητικό Συμβούλιο και μπορεί να ανακαλέσει οποιοδήποτε από τα όργανα που έχει εκλέξει.

Διοικητικό Συμβούλιο

- ❑ Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μελών της κοινωνικής επιχείρησης. Βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει όταν τα παρόντα μέλη είναι περισσότερα από τα απόντα και σε περίπτωση ισοψηφίας υπερτερεί η ψήφος του προέδρου.
- ❑ Το Διοικητικό Συμβούλιο τώρα με τη σειρά του διορίζει τη διοίκηση της κοινωνικής επιχείρησης που είναι επαγγελματίες με αμοιβή και δεν φέρουν την ιδιότητα του μέλους της κοινωνικής επιχείρησης.
- ❑ Τα διορισμένα αυτά μέλη δεν έχουν δικαίωμα ψήφου και υποχρεούνται να εισηγούνται τα σχέδια δράσης στα εκλεγμένα, από τη Γενική Συνέλευση, όργανα.

Εποπτικό Συμβούλιο

- ❑ Το Εποπτικό Συμβούλιο εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση και αποτελείται από τρία τουλάχιστον μέλη.
- ❑ Λαμβάνει γνώση των βιβλίων, των εγγράφων και οποιοδήποτε άλλων στοιχείων της κοινωνικής επιχείρησης και ο έλεγχός του διενεργείται και σε λογιστικό και σε διαχειριστικό επίπεδο.

Η διοίκηση των κοινωνικών επιχειρήσεων σύμφωνα με το νομικό πλαίσιο της Ελλάδας

- Τα όργανα διοίκησης των επιχειρήσεων που εντάσσονται στην κοινωνική οικονομία καθορίστηκαν από τα άρθρα 5 και 6 του νόμου 4019/2011. Η Γενική Συνέλευση των μελών είναι το ανώτατο όργανό τους και συνέρχεται τακτικά μετά από απόφαση της διοικούσας επιτροπής της κοινωνικής συνεταιριστικής επιχείρησης μια φορά κάθε χρόνο τουλάχιστον και μέσα σε διάστημα τριών μηνών από τη λήξη της οικονομικής χρήσης. Επίσης συνέρχεται εκτάκτως αν ζητηθεί από το 1/3 των μελών ή με απόφαση της διοικούσας επιτροπής της κοινωνικής συνεταιριστικής επιχείρησης. Αν για οποιοδήποτε λόγο η διοικούσα επιτροπή αρνηθεί τη σύγκλιση παρά το αίτημα του 1/3 των μελών τότε τα μέλη έχουν το δικαίωμα να την συγκαλέσουν μόνα τους. Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης προσβάλλονται μέσα σε συγκεκριμένη προθεσμία ενός έτους ενώπιον του κατά τόπου αρμόδιου μονομελούς πρωτοδικείου.

Η διοίκηση των κοινωνικών επιχειρήσεων σύμφωνα με το νομικό πλαίσιο της Ελλάδας

- Η Γενική Συνέλευση εκλέγει τη διοικούσα επιτροπή που αποτελείται τουλάχιστον από τρία μέλη και απαρτίζεται από τον πρόεδρο και τα μέλη της ενώ σε περίπτωση τριμελούς επιτροπής οι αποφάσεις λαμβάνονται με πλειοψηφία των τριών μελών. Η θητεία των μελών ορίζεται από το καταστατικό και δεν μπορεί να είναι μεγαλύτερη των πέντε ετών και μικρότερη των δύο. Η διοικούσα επιτροπή συνεδριάζει τακτικά μια τουλάχιστον φορά τον μήνα ή όποτε κριθεί αναγκαίο από το 1/3 των μελών της. Η σύγκλιση της διοικούσας επιτροπής γίνεται από τον πρόεδρο και αν ο πρόεδρος αδρανή παρα την αναγκαιότητα, η σύγκλιση διενεργείται από οποιοδήποτε άλλο μέλος της διοικούσας επιτροπής. Τέλος οι αποφάσεις της διοικούσας επιτροπής προσβάλλονται και αυτές εντός αποκλειστικής προθεσμίας ενός έτους ενώπιον του κατά τόπου αρμοδίου μονομελούς πρωτοδικείου.